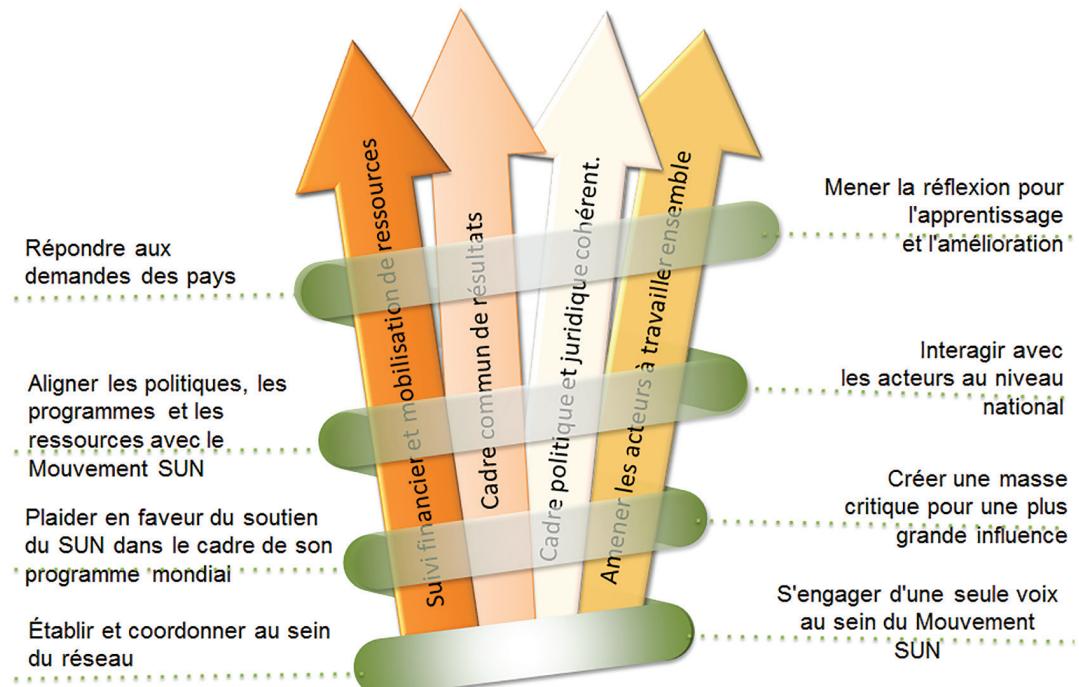


Cadre de suivi et d'évaluation (Version finale)

Mouvement SUN



10 avril 2013



Table des matières

ABRÉVIATIONS	3
1. INTRODUCTION	4
2. UTILISATION PRÉVUE DU CADRE DE S&E	6
3. CADRE DE S&E AU NIVEAU DE L'IMPACT	7
4. CADRE DE S&E AU NIVEAU DU RÉSULTAT	9
4.5 RÉSULTATS DU RÉSEAU AU NIVEAU NATIONAL	10
4.6 RÉSULTATS DU RÉSEAU AU NIVEAU MONDIAL	24
4.7 RÉSULTATS DU GROUPE PRINCIPAL	30
5. SUIVI DES EXTRANTS	31
6. PLAN DE SUIVI DES RÉSULTATS	38

Abréviations

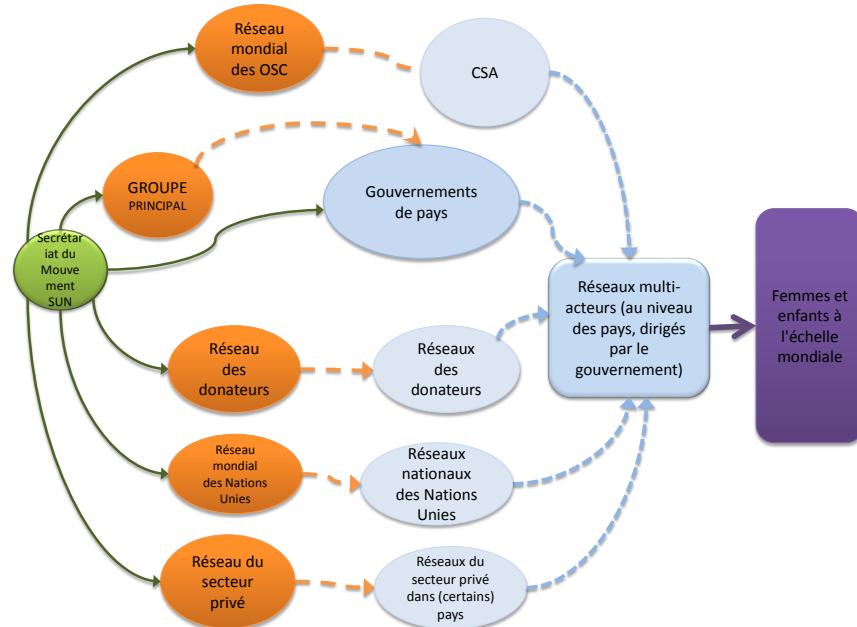
CSA	Comité sur la sécurité alimentaire mondiale
CSA	Alliance de la société civile (se réfère au réseau d'OSC de niveau national)
OSC	Organisation de la société civile
MSP	Plateforme multisectorielle
PM	Marqueur de progrès
PPP	Partenariat public-privé
REACH	Renforcement des efforts contre la faim de l'enfant et la sous-nutrition
SBN	Réseau du secteur privé SUN
SCN	Comité permanent pour la nutrition
SMS	Secrétariat du Mouvement SUN
SUN	Renforcement de la Nutrition
ONU	Nations Unies
AMS	Assemblée mondiale de la santé
OMS	Organisation mondiale de la Santé

1. Introduction

1.1 Le Mouvement SUN s'est engagé dans l'élaboration d'un Cadre de suivi et d'évaluation (S&E) intégral pour fournir une base solide et pratique à la mesure des progrès et de l'efficacité du Mouvement dans son ensemble.

1.2 La première version complète de ce cadre de S&E est reflétée dans le présent document et se compose de trois éléments complémentaires (voir Graphique 1.1 ci-dessous). Le document a été élaboré en consultation avec les réseaux SUN. Un groupe de référence composé de représentants de tous les réseaux, et le Groupe principal SUN ont été constitués pour soutenir ce travail. Un atelier de conception de deux jours a eu lieu à Genève les 07 et 08 mars 2013. Le cadre de S&E rassemble, en un document unique, les résultats attendus du Mouvement et les engagements des intervenants tels qu'ils sont décrits dans Stratégie et la Feuille de route du Mouvement SUN ainsi que les documents de planification des réseaux pris individuellement.

Graphique 1.1 Aperçu schématique des différentes composantes du Cadre de S&E



1.3 Le Cadre de suivi et d'évaluation du Mouvement SUN est présenté en trois parties inter-reliées, chacune avec un but précis. Les méthodes utilisées dans chaque partie sont décrites dans les chapitres deux, trois et quatre du présent document; dans chaque cas, ces méthodes sont élaborées pour refléter l'objectif qu'elles visent:

- 1.3.1 Suivi de l'impact des efforts de renforcement de la nutrition dans les pays SUN: L'impact est évalué en documentant les changements de l'état nutritionnel des femmes et des enfants, et en reliant lesdits changements à des actions menées dans les pays SUN. L'évaluation d'impact est réalisée dans les pays SUN à l'aide des procédures d'enquête normalisées (Enquêtes démographiques et de santé,

par exemple) et du calcul du taux annuel moyen de réduction pour certaines variables - tels que la prévalence de la malnutrition chronique chez les enfants de moins de cinq ans. En mars 2013, le réseau de donateurs du Mouvement SUN a proposé d'élargir la surveillance de l'impact à travers la création d'un système d'information en réseau qui rassemble et enrichit les procédures d'enquêtes existantes pour effectuer une évaluation plus consistante. Le chapitre 2 résume cette partie du Cadre de S&E du Mouvement SUN et indique les principes proposés pour le système d'information en réseau.

- b. Suivi de résultats des efforts de renforcement de la nutrition tel que pratiqué par les différentes intervenants au sein du Mouvement SUN: Cette partie du Cadre de S&E - y compris une description de la façon dont la contribution de ces acteurs est évaluée et rapportée - est présentée au chapitre 3. Ladite partie est au cœur du présent document. Une distinction est faite entre les résultats fournis par les intervenants au niveau des pays (gouvernements des pays SUN et d'autres intervenants dans le pays - les acteurs bleus dans le Graphique 1.1) et les résultats livrés par les acteurs mondiaux couvrant les groupes de pays SUN (le collectif des pays SUN, les réseaux SUN et le Groupe principal SUN - acteurs orange).
- c. Suivi des services (extrants) fournis par le Secrétariat du Mouvement SUN (SMS) et évaluation de sa contribution au Mouvement SUN: L'évaluation et le suivi tiennent compte des engagements pris par le SMS de surveiller et rédiger des rapports sur la contribution de ses services aux fonctionnement des différentes composantes du Mouvement SUN. L'évaluation et le suivi s'appuient sur les cadres logiques existants pour la surveillance du SMS. Le chapitre 4 contient cette partie du cadre..

2. Utilisation prévue du Cadre de S&E

2.1 Le Cadre de S&E fournit un espace de collecte de données en vue de déterminer l'impact, les résultats et les extrants du Mouvement SUN à travers les actions de ses parties constitutives.

- Pour mesurer l'impact, le Cadre de S&E suppose l'utilisation de données secondaires qui seront collectées au niveau national et consolidées par le SMS.
- Lors de la mesure des résultats, le SMS, les points focaux nationaux et les facilitateurs de réseau prennent les devants dans la collecte et la communication des données relatives à leur contribution au Mouvement SUN, y compris l'explication/la contextualisation des progrès accomplis. Les autres membres du Mouvement peuvent être appelés à fournir des intrants pour accroître la qualité et l'efficacité de la collecte des données, mais la responsabilité finale pour le rapportage adéquat et opportun incombe aux premiers (des détails complémentaires sont fournis dans le plan de suivi en annexe 1).

En outre, le chapitre 2.2 reflète les informations de base sur un ensemble convenu d'indicateurs pour les approches spécifiques ainsi que pour les approches contribuant à la Nutrition.

2.2 Au niveau des extrants, il est prévu que le SMS collecte et communique les données pertinentes.

2.3 Le Cadre de S&E est un document actif, dont l'objectif est d'aider à cartographier et de comprendre l'évolution du Mouvement dans la mise en œuvre par ce dernier, de sa stratégie. L'utilisation réussie du Cadre dépendra de tous les intervenants SUN, en particulier le réseau SUN et le SMS, en s'assurant que les informations nécessaires dans les parties du cadre qui leur sont directement pertinentes sont recueillies et mises à leur disposition dans les meilleurs délais. Il est suggéré que chaque année, un espace soit créé pour discuter de la nécessité d'une adaptation de tous les trois composants du Cadre de S&E, sans perdre de vue son objectif global de responsabilité mutuelle.

2.4 Les informations de suivi à l'échelle du Mouvement seront rassemblées et présentées chaque année par le SMS avec une analyse des progrès réalisés au sein du Mouvement. Sur cette base, le SMS peut formuler des recommandations ou mettre en évidence les choix stratégiques qui seront opérés par le Groupe principal et les différents membres du Mouvement, y compris les révisions du Cadre de S&E en soi. Ces intrants devront enrichir l'évaluation des résultats du suivi faite par les membres eux-mêmes.

3. Cadre de S&E au niveau de l'impact

3.1 Le suivi de l'impact est en priorité au service de l'apprentissage et de l'orientation. Avoir un aperçu des changements dans l'état nutritionnel des femmes et des enfants dans les pays membres SUN est essentiel pour déterminer dans quelle mesure les interventions réussissent et dans quelles circonstances. Cela devrait éclairer la prise de décision dans les pays SUN, en particulier en ce qui concerne les méthodes de définition des priorités et du travail dans l'avenir.

3.2 Comme mentionné ci-dessus, le suivi de l'impact repose entièrement sur des données secondaires; raison pour laquelle la méthodologie sous-jacente de la collecte de ces données ne sera pas explicitée ici.

3.3 L'impact du Mouvement SUN sera reflété dans la mesure où les pays SUN indiquent d'importantes réductions de la malnutrition, référencés par les cibles mondiales fixées par l'Assemblée mondiale de la Santé 2012:

- **Réduction de 40 % du nombre global d'enfants de moins de cinq ans atteints du retard de croissance;**
- **Réduction et maintien de l'émaciation à moins de 5 %;**
- **Réduction de 30 % du faible poids à la naissance;**
- **Aucune augmentation de la surcharge pondérale de l'enfant de l'enfant;**
- **Réduction de 50 % de l'anémie chez les femmes en âge de procréer;**
- **Augmentation du taux d'allaitement maternel dans les six premiers mois de la vie jusqu'à au moins 50 %.**

3.4 Outre les objectifs liés à la nutrition mondiale, les pays SUN ont établi des objectifs nationaux pour la nutrition. Ces objectifs s'attaquent aux causes directes et profondes de la sous-nutrition, tels que l'amélioration de l'accès aux aliments nutritifs à prix abordable, à l'eau potable, à l'assainissement, à la santé et à la protection sociale.

3.5 Sur la base des sources de données secondaires établies et existantes (voir la liste ci-dessous), le SMS suit les données qui indiquent les progrès réalisés en vue d'atteindre les deux objectifs nutritionnels globaux et les objectifs nutritionnels spécifiques à chaque pays. Le SMS rend ces données comparatives entre pays et disponibles pour les membres des pays SUN annuellement, dans le cadre d'un S&E commun/Rapport d'activité. Cela est fait pour permettre au Mouvement SUN de relier l'information sur la situation nutritionnelle dans les pays à des changements progressifs dans le comportement des pays et des réseaux, et d'être dans une meilleure position pour établir les actions prioritaires et déterminer les points pour lesquels une augmentation significative des investissements est nécessaire.

3.6 Le Mouvement SUN établit chaque année des données comparatives¹ entre les pays SUN sur les indicateurs de Nutrition suivants:

En ligne avec les objectifs globaux de Nutrition de l'AMS	Spécifique à la Nutrition	Contribuant à la Nutrition
Retard de croissance chez les moins de 5 ans Émaciation chez les moins de 5 ans Obésité chez les moins de 5 ans Faible poids à la naissance Allaitement maternel exclusif entre 0-6 mois	Groupe alimentaire 4+ (6-23) Enfants 3 ANJE (6-23) Traitement au zinc Soins prénatals 4+ pour les femmes enceintes Déparasitage (12-59) Vitamine A (6-59) Présence de sel iodé dans le ménage	Amélioration de l'accès à l'eau (% pop) Amélioration de l'accès à l'assainissement (% pop) L'accès à la scolarisation primaire Besoins non satisfaits en matière de planification familiale % d'accouchements assistés par un personnel de santé qualifié Sensibilisation à la Nutrition par l'amélioration de la couverture des médias de masse en collaboration avec le secteur privé

3.7 Ces indicateurs forment un noyau, mais non exhaustif, de la liste des modifications que le Mouvement SUN permettra de suivre sur une base annuelle. Des indicateurs supplémentaires propres au secteur privé ou à des secteurs spécifiques seront ajoutés sur une base ponctuelle et suivis, assurant que la qualité technique des données est acceptable.

3.8 Les données de l'OMS sont considérées comme la principale source de données. En outre, lorsqu'elles sont disponibles et mises à jour, les données sont issues d'indicateurs des rapports des enquêtes en grappes (MICS) et/ou des enquêtes démographiques et de santé (EDS).

3.9 Si ces données ne sont pas disponibles et à jour, les données de l'enquête SMART et autres enquêtes nationales validées (seulement quand elle répond à certains critères techniques) sont utilisées. Ce sont:

- **Les enquêtes nationales sur la santé de la famille**
- **Les enquêtes nationales sur la santé maternelle et infantile (ENSMI)**
- **Les enquêtes sur la sécurité nutritionnelle et alimentaire**

En outre, pour les données sur les indicateurs d'approches spécifiques et -d'approches contribuant à la Nutrition:

- **Forces, faiblesses, opportunités et contraintes/menaces de la FAO (SWOC)**
- **Base de données du Programme commun de suivi de l' approvisionnement en eau et l'assainissement (JMP)**
- **Rapport sur l'état des sages-femmes du monde (SOWMR)**

3.10 Comme pour les indicateurs d'impact, les sources de données fiables seront ajoutées, au besoin, pour répondre aux demandes des pays et des réseaux de membres SUN dans le suivi des modifications spécifiques au secteur au niveau de l'impact.

¹ Avec une répartition sur la base des groupes urbain/rural, de l'âge et du revenu, entre autres

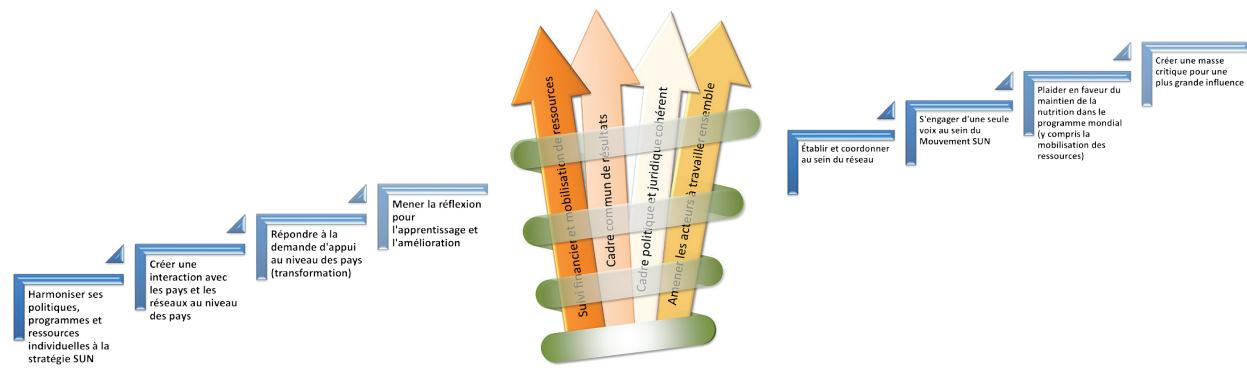
4. Cadre de S&E au niveau du résultat

4.1 Le suivi des résultats sert principalement aux fins de la responsabilité mutuelle entre les différents acteurs au sein du Mouvement SUN en créant un aperçu des contributions des différents groupes d'intervenants. Cette responsabilité mutuelle, à son tour, sert de base d'orientation du Mouvement par le Groupe principal (LG) et est considérée comme un élément essentiel pour la pérennité du Mouvement.

4.2 Pour la conception du système de suivi des résultats, une cartographie des résultats a été employée, structurée autour des quatre processus (dans la poursuite des quatre objectifs stratégiques) tels qu'ils sont reflétés dans la Stratégie du Mouvement SUN 2012 - 2015. La cartographie des résultats examine comment le comportement des acteurs au niveau des pays (par exemple les réseaux gouvernementaux et nationaux) est en train de changer dans le contexte des quatre procédés utilisant les « échelles du changement ». Ces échelles sont constituées d'un ensemble de marqueurs de progrès qui illustrent le comportement progressif qui devrait être affiché par les différents acteurs (voir chapitre 4.1). Le système de S&E ne mesure pas directement les progrès dans les processus, mais les progrès dans le comportement des acteurs qui font évoluer les quatre processus, permettant ainsi la responsabilité mutuelle en termes de comportement.

4.3 Ces quatre processus au niveau des pays sont pris en charge par les réseaux SUN mondiaux (donateurs, ONU, OSC et réseaux du secteur privé). Les résultats du Cadre de S&E comprennent également des ensembles de marqueurs de progrès qui sont destinés à faciliter la cartographie du comportement et de la contribution de ces acteurs mondiaux au Mouvement SUN (voir rubriques 4.5 et 4.6).

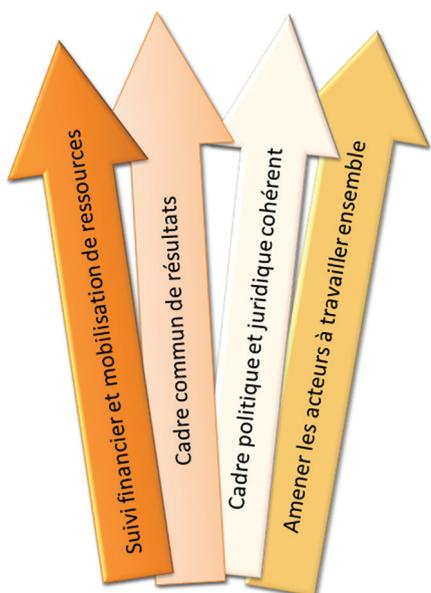
4.4 Ce suivi des résultats combinés des acteurs mondiaux et nationaux est illustré dans le graphique 4.1 ci-dessous:



Graphique 4.1: Quatre processus de pays soutenus par les réseaux mondiaux

4.5 Résultats du réseau au niveau national

4.5.1 Au niveau des pays, le comportement pendant un temps déterminé sera mesuré contre une « échelle du changement » pour chacun des quatre processus stratégiques du Mouvement SUN, comme indiqué au tableau 4.2 ci-dessous.



Graphique 4.2 : Quatre processus stratégiques du Mouvement SUN

4.5.2 Chacune des quatre échelles est constituée d'un certain nombre d'étapes ou phases qui marquent le comportement progressif affiché par les différents acteurs impliqués (par exemple les marqueurs de progrès). Même si les marches de l'échelle suggèrent un processus linéaire, il est entendu que dans la réalité, on ne peut s'attendre à ce que les progrès suivent ces étapes consécutives. Les étapes fournissent simplement un cadre autour duquel les changements de comportement peuvent être cartographiés quelle que soit leur évolution. Cela signifie également que le cadre n'est pas normatif et qu'une position à un niveau supérieur n'est pas automatiquement meilleure qu'une autre d'un niveau inférieur.

4.5.3 La répétition de cette cartographie de comportement sur une période de temps plus longue donne un aperçu des modes de comportement des acteurs individuels. Cette idée n'est pas conçue pour porter un jugement, mais pour permettre la prise de décision par le Groupe principal, ainsi que par les acteurs individuels au sujet des actions à entreprendre pour faire avancer le Mouvement SUN dans son ensemble vers la réalisation de sa stratégie.

4.5.4 Par ailleurs, au titre de chaque étape, de plus amples détails sont donnés (en forme de jalons ou d'indicateurs), reflétant d'éventuels signes qui illustrent un niveau particulier de comportement. Ces signes ne sont que des exemples pour aider à reconnaître un certain niveau de comportement, car il est entendu que le comportement particulier peut se manifester dans une orientation autre et non prévue².

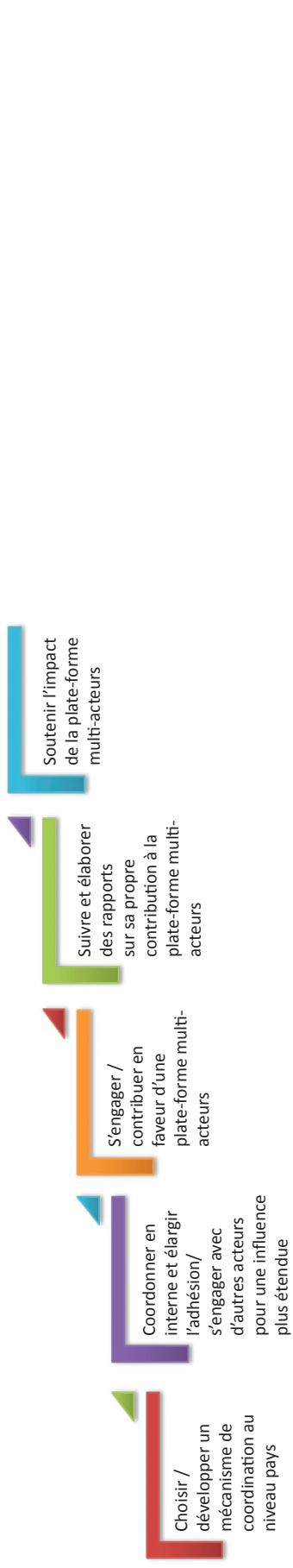
4.5.5 Sur les pages suivantes, les « échelles du changement » pour chacun des quatre processus ainsi que les signes concernant les différents acteurs sont illustrés.

4.5.6 Le réseau du secteur privé SUN (SBN) fonctionne un peu différemment des trois autres réseaux SUN d'autant plus que le rôle du secteur privé diffère du mandat classique des gouvernements, des agences multilatérales et de la société civile en ce qui concerne l'amélioration de la santé et de la Nutrition. Toutefois, le SBN facilite la collaboration multipartite et l'engagement du secteur privé dans un nombre croissant de pays SUN à travers les « structures de base » locales et ne peut suivre et rendre compte des progrès au niveau des pays que dans les pays où une structure de base du SBN locale est active.

4.5.7 Il convient de noter que toutes les étapes de l'échelle ne sont pas pleinement applicables ou appropriées pour chaque réseau et gouvernement de pays. Ces exceptions sont captées et affichées de manière visible dans les tableaux avec les marqueurs et signes de progrès.

4.5.8 Un plan de suivi indiquant par zone de suivi la façon dont le système sera exploité est joint en Annexe 1.

Échelle du changement pour le Processus 1: Rassembler les intervenants autour d'un espace commun



Rassembler les intervenants autour d'un espace commun

Indicateurs et signes de progrès pour le Processus 1:

Indicateurs et signes de progrès pour le Processus 1:				
Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
<p>Mettre en place une structure formelle</p> <ul style="list-style-type: none"> Mettre en place un organe de coordination de haut niveau du gouvernement (engagement des autorités politiques) Organiser des réunions de la plateforme multisectorielle régulièrement (MSP) Nommer le point focal national SUN Mettre sur pied un « secrétariat » national pour la coordination de la plateforme multisectorielle (MSP) 	<p>Mettre en place un réseau des Nations Unies SUN</p> <ul style="list-style-type: none"> Désigner un Point focal de l'ONU (par exemple un facilitateur REACH) Organiser, lorsque cela est possible des réunions grâce à des mécanismes de coordination existants, comme le réseau de pays des Nations Unies pour le Mouvement SUN. Le Point focal de l'ONU collabore avec le Point Focal national Plan de travail du réseau des Nations Unies en ligne avec SUN 	<p>Organiser, si possible par le biais des mécanismes existants, des réunions afin de soutenir le Mouvement SUN</p> <ul style="list-style-type: none"> Désigner un animateur de donateurs TDR/Plan de travail pour la coordination des donateurs 	<p>Établir un réseau du secteur privé SUN au niveau national:</p> <ul style="list-style-type: none"> Désigner un point focal du secteur privé SUN (SBN) ou un Groupe d'orientation Le point focal du SBN collabore avec le Point focal National SUN et avec d'autres réseaux et assure la liaison avec le SBN au niveau mondial (avec le lien approprié aux associations industrielles existantes) Organiser des réunions multi-acteurs pour définir les contributions potentielles du secteur privé et s'entendre sur la méthode de travail avec d'autres réseaux d'acteurs Les réseaux existants représentent le secteur privé dans le Mouvement SUN au niveau des pays, le cas échéant 	<p>Mettre en place des mécanismes de coordination ayant des liens avec des réseaux d'OSC, des plateformes et d'autres mécanismes nationaux existants pour éviter la duplication (B1.1): <ul style="list-style-type: none"> Structure de gouvernance (exécutif) composée en tenant compte de l'équilibre sexospécifique, régional, ainsi que de l'équilibre en termes d'expertise. Cette structure inclut également le secrétariat Développer/utiliser des mécanismes de communication avec le réseau mondial de la société civile (B1.2) <ul style="list-style-type: none"> Communication à travers le réseau (réunions, appels, e-mails) Participation aux forums des organisations de la société civile mondiale </p>

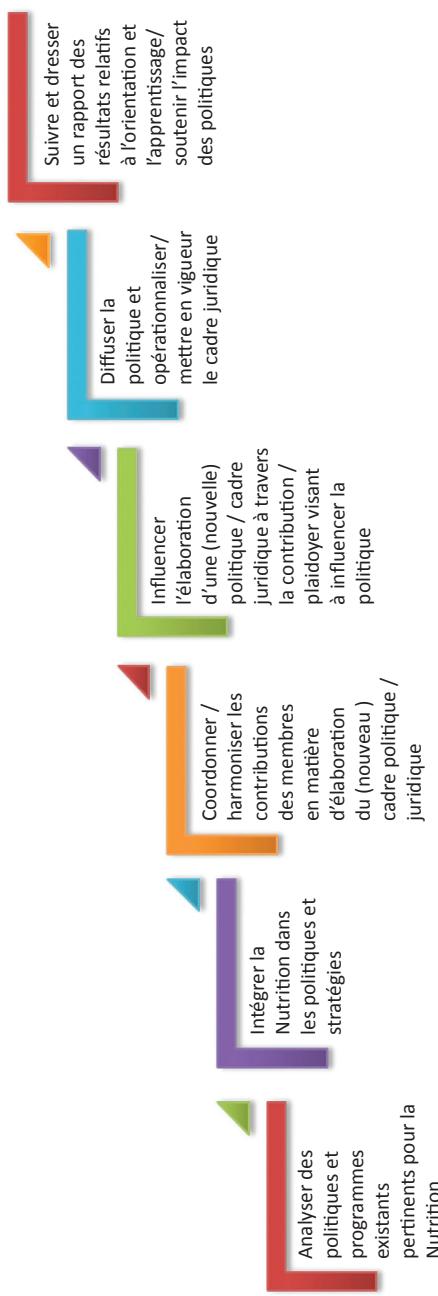
³ Références liées aux indicateurs du cadre logique du Fonds d'affectation spéciale multi donneurs de SUN.

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Coordonner en interne et élargir l'adhésion				
<p>Développer la Plateforme multisectorielle (MSP) pour engager de « nouveaux » membres</p> <ul style="list-style-type: none"> Autres ministères concernés engagés Engager activement les décideurs politiques de l'exécutif Développer la plateforme multisectorielle (MSP) avec d'autres réseaux (donateurs, Alliances de la société civile (CSA), entreprises et instituts de recherche) <p>Définir un processus permettant au niveau central de fournir une rétroaction et d'impliquer les niveaux locaux, y compris au niveau communautaire.</p>	<p>Coordination interne de l'ONU avec plus de membres des agences des Nations Unies ayant un intérêt dans l'avancement des efforts collectifs pour le renforcement de la Nutrition.</p> <ul style="list-style-type: none"> Échange d'informations régulier/coordination entre les membres du groupe de l'ONU Efforts pour identifier et mobiliser les agences de l'ONU L'UNDAF constitue le cadre des efforts déployés par l'ONU pour la Nutrition <p>Recherche des exposés de faits coordonnés/communs afin de faciliter l'harmonisation de la participation de la MSP</p>	<p>Les donateurs utilisent le Réseau de donateurs pour des échanges réguliers et l'interaction mutuelle</p> <ul style="list-style-type: none"> Soutenir l'élargissement de l'adhésion <ul style="list-style-type: none"> Nombre de donateurs qui participent à la MSP Secteurs qui sont représentés par les donateurs dans la MSP Rechercher une participation harmonisée/coordonnée au sein de la MSP Recherche des exposés de faits coordonnés/communs afin de faciliter l'harmonisation de la participation de la MSP 	<p>Organiser des réunions multi-acteurs pour définir les contributions potentielles du secteur privé et s'entendre sur la méthode de travail avec d'autres réseaux d'acteurs.</p> <ul style="list-style-type: none"> Élargir le réseau à d'autres partenaires d'affaires du secteur de l'alimentation et d'autres secteurs tels que: l'agriculture, les transports, les TIC, l'énergie, les finances et les soins de santé, y compris la représentation des petites et moyennes entreprises dans les pays SUN Déclaration commune des donateurs 	<p>Développer l'adhésion dans tous les secteurs concernés, des circonscriptions, des mouvements sociaux et des organismes communautaires, y compris celles qui sont axées sur les femmes et les enfants</p> <ul style="list-style-type: none"> Critères d'adhésion mis à jour Liste des membres avec indication des secteurs <p>Nombre et diversité des OSC qui participent aux réseaux de la société civile.</p>

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
S'engager/contribuer à la MSP				
S'assurer que la MSP donne des résultats communs (élargie à sept sous-marqueurs) <ol style="list-style-type: none"> Se servir régulièrement de la plateforme pour l'interaction sur les questions liées à la Nutrition parmi les intervenants des secteurs concernés Amener la plateforme à s'accorder sur le programme/hiérarchisation des questions Identifier et mobiliser la participation des intervenants concernés S'assurer que les représentants qualifiés participent et contribuent Faciliter l'établissement d'un consensus/présentation des intérêts individuels des intervenants/négociation autour d'intérêts pour arriver à des résultats en termes de conclusions/recommandations communes Utiliser les résultats pour plaider auprès/influencer d'autres organes de décision Utiliser régulièrement les résultats de la MSP dans le processus décisionnel 	Six sous-marqueurs: <ol style="list-style-type: none"> Interagir régulièrement et systématiquement avec les réseaux gouvernementaux et autres qui constituent la MSP en vue de l'échange d'informations Démontrer une participation harmonisée/coordonnée dans la préparation des programmes/hiérarchisation des questions Participer régulièrement de manière cohérente et appropriée à des réunions/équipes de travail Apporter un soutien concret (connaissances/compétences/financement) pour aider à la construction du consensus/négociation autour d'intérêts au sein de la MSP. Faire des contributions concrètes à des efforts communs pour défendre/promouvoir des résultats des délibérations de la MSP (par exemple, des recommandations de politique) Fournir un appui en matière de suivi et de rapport sur l'utilisation et l'impact des résultats de la MSP Utiliser régulièrement les résultats de la MSP dans le processus décisionnel 	<ul style="list-style-type: none"> Réunions régulières avec le point focal national Participation à l'établissement du programme de la MSP Participation à des négociations/consultations sur des questions prioritaires liées à la Nutrition Fourniture d'un appui concret (expertise/appui financier) aux initiatives de la MSP Contribuer aux efforts de plaidoyer 	<ul style="list-style-type: none"> Réunions régulières avec le point focal national Participation à l'établissement du programme de la MSP Participation à des négociations/consultations sur des questions prioritaires liées à la Nutrition Fourniture d'un appui concret (expertise/appui financier) aux initiatives de la MSP Contribuer aux efforts de plaidoyer 	<ul style="list-style-type: none"> S'engager dans le développement et la formulation des engagements du gouvernement et aider à s'assurer que l'opinion des collectivités locales est prise en compte dans l'engagement national, global financier, juridique, programmatique et politique SUN (B3.1) <ul style="list-style-type: none"> Audiences publiques avec les parlementaires Mécanismes d'engagement de l'Alliance de la société civile dans des structures de district pour soutenir le Mouvement SUN au niveau décentralisé Créer des mécanismes pour relier le SBN du niveau national au réseau du secteur privé SUN au nouveau mondial pour l'échange d'informations et d'expertise bi-directionnelle Utiliser régulièrement des mécanismes pour communiquer/échanger les informations avec le Secrétariat du Mouvement SUN et d'autres réseaux mondiaux <ul style="list-style-type: none"> Participer aux réunions des animateurs du réseau Répondre/contribuer aux bulletins en ligne/Fournir du matériel/mises à jour du site Web de SUN Adopter un cadre commun de S&E

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Suivre, rapporter et mener une réflexion éclairée sur ses propres contributions et réalisations				
Intégrer l'approche de la MSP sur la Nutrition dans les mécanismes nationaux de planification du développement	Faire preuve d'un engagement pluriannuel à SUN <ul style="list-style-type: none"> Engagement à SUN reflété dans l'UNDAF Soutien ininterrompu et harmonisé de l'ONU indépendamment des changements dans le leadership de l'ONU Soutenir les décideurs politiques de l'exécutif indépendamment des résultats.	Assurer un engagement institutionnel à travailler au sein de la MSP	Documenter et partager des leçons apprises en matière de modèles économiques efficaces et durables ou de partenariats public-privé, qui travaillent à améliorer la Nutrition.	Élaborer des plans stratégiques et localiser le financement pour la viabilité à long terme (B5.3) <ul style="list-style-type: none"> Rapports sur les plans futurs, y compris les stratégies de financement pour assurer une base de financement diversifiée Propositions pour la continuité du travail de l'Alliance de la société civile Mécanismes de l'Alliance de la société civile au niveau du district

Échelle du changement pour le Processus 2: Une politique cohérente et un cadre juridique



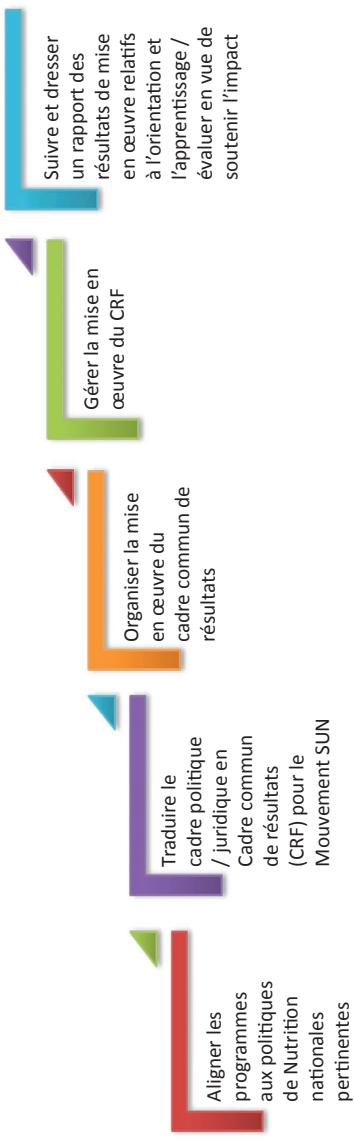
Marqueurs et signes de progrès pour le Processus 2: Une politique cohérente et un cadre juridique

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Analyser des politiques et programmes existants pertinents pour la Nutrition				
Analyse du contexte, réalisation du bilan et analyse de la cohérence des politiques et des règlements en vigueur <ul style="list-style-type: none"> • Existence de documents/ résumés de bilan Réflexion sur la nécessité d'adapter les politiques et le cadre juridique <ul style="list-style-type: none"> • Existence de documents d'examen/processus de consultation 	Recueillir des informations et échanger sur les politiques de l'ONU pertinentes pour la Nutrition au niveau mondial, des protocoles d'entente et les déclarations conjointes entre les institutions des Nations Unies pertinents pour les efforts de Nutrition du pays Aider le gouvernement à réaliser le bilan	Contribuer à la réalisation des bilans des politiques et législations sur la Nutrition	Participer à des réunions multi-acteurs pour diffuser la perspective du secteur privé sur la façon dont les politiques influent sur le comportement du secteur privé Évaluer et promouvoir la cohérence des politiques et travailler pour la cohérence des politiques sectorielles avec les objectifs nutritionnels	Cartographier/faire le bilan des programmes de Nutrition et des politiques sur la Nutrition Contribuer à l'évaluation du contexte nutritionnel dans le pays Évaluer et promouvoir la cohérence des politiques et travailler pour la cohérence des politiques sectorielles avec les objectifs nutritionnels
Intégrer la Nutrition dans les politiques et stratégies				
N/D	Intégrer la Nutrition dans les politiques et stratégies collectives et individuelles de l'ONU; <ul style="list-style-type: none"> • L'UNDAF reflète le caractère prioritaire de la Nutrition. • Sensibilisation des représentants de l'ONU/ personnel à propos de SUN et de l'importance de la Nutrition dans le processus de développement national. • La Nutrition est une priorité dans les stratégies nationales des membres du réseau de l'ONU 	Élaborer/mettre à jour les politiques et stratégies qui sont spécifiques à la Nutrition dans un pays donné qui ont intégré les considérations nutritionnelles dans leurs propres stratégies pour soutenir au moins deux secteurs <ul style="list-style-type: none"> • Les politiques des donateurs sont sensibles à la dimension sexospécifique de la Nutrition 	Intégrer les considérations nutritionnelles dans le secteur privé au niveau des pays <ul style="list-style-type: none"> • % de partenaires donateurs dans un pays donné qui ont intégré les considérations nutritionnelles dans leurs propres stratégies pour soutenir au moins deux secteurs 	Intensifier ses propres engagements pour la Nutrition <ul style="list-style-type: none"> • Enrichissement croisé des exposés de faits de la société civile (Niveau mondial-niveau national-niveau mondial) • Veiller à la mise en place des politiques et programmes contribuant à la Nutrition (de sa propre circonscription de la société civile)

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Cordonner/harmoniser les contributions des membres en matière d'élaboration d'un cadre politique/juridique				
<ul style="list-style-type: none"> Coordonner les politiques et la réglementation de la Nutrition entre les ministères de tutelle concernés Existence de directives/conseils/soutien pour l'intégration de la Nutrition dans les politiques sectorielles Existence des instruments pour intégrer la Nutrition dans les plans sous-nationaux 	<ul style="list-style-type: none"> Coordonner et harmoniser les contributions de l'ONU pour éviter les duplications et les contradictions 	<ul style="list-style-type: none"> Coordonner/harmoniser les contributions dans le cadre du débat/élaboration des politiques nationales <ul style="list-style-type: none"> • Analyse/déclarations communes 	<ul style="list-style-type: none"> Soutenir le Renforcement de la Nutrition par la promotion des principes d'engagement au niveau des pays; mener une sensibilisation sur la politique/les cadres réglementaires pertinents et encourager les contributions du secteur privé(les membres du réseau du secteur privé) en termes d'alignement sur les plans nationaux de Nutrition Stimuler le débat et contribuer par les idées au débat politique susceptible de promouvoir des investissements responsables dans l'alimentation tout au long de la chaîne de valeur Événement réunissant le secteur privé et les décideurs 	<ul style="list-style-type: none"> Coordonner les contributions des membres à la MSP et au Plan national <ul style="list-style-type: none"> • Déclarations communes sur la Nutrition en mettant l'accent sur les femmes et les enfants
Élaboration d'une politique/cadre juridique à travers la contribution/plaidoyer visant à influencer la politique				
<ul style="list-style-type: none"> Examiner/reviser les politiques/cadre juridique avec l'aide d'autres membres de la plateforme pour s'assurer de la qualité mises à jour Existence de politiques et stratégies spécifiques à la Nutrition Existence de politiques sectorielles mises à jour dans les domaines liés à la Nutrition tels que l'agriculture et la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté et le développement, la santé publique, l'éducation et la protection sociale Existence d'une législation complète en sur la Nutrition et mettant l'accent sur les Codes internationaux pour les substituts du lait maternel, l'enrichissement des aliments et le congé de maternité Existence de politiques qui responsabilisent les femmes politiques de développement telles que les politiques commerciales, agricoles et autres Discussions au sein de la MSP sur la cohérence des politiques Discussion sur la cohérence des politiques au sein du gouvernement Élargir le soutien politique Intérêt et soutien des parlementaires (par exemple, des groupes parlementaires s'occupant spécifiquement de la Nutrition; votes en faveur des modifications suggérées par la MSP) 	<ul style="list-style-type: none"> Fourniture des services consultatifs harmonisés dans le domaine politique/de la législation et du développement, avec un accent particulier sur la responsabilisation des femmes <ul style="list-style-type: none"> • S'inspirer des outils analytiques et de nouvelles données • Échange d'expérience avec d'autres pays Mobiliser les champions de la Nutrition pour l'appui des politiques liées à la Nutrition Contribuer/ <ul style="list-style-type: none"> • Participer aux activités nationales de plaidoyer sur la Nutrition 	<ul style="list-style-type: none"> Promouvoir l'intégration des approches de développement qui contribuent à la Nutrition et responsabilisent les femmes dans les processus de planification et de budgétisation nationaux <ul style="list-style-type: none"> • Mobiliser les champions de la Nutrition pour l'appui des politiques liées à la Nutrition • Contribuer/ <ul style="list-style-type: none"> • Participer aux activités nationales de plaidoyer sur la Nutrition 	<ul style="list-style-type: none"> N/D 	

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Diffuser/plaider pour le cadre juridique/politique auprès des publics concernés <ul style="list-style-type: none"> • Publications, documentation explicative, communiqués de presse 	Le réseau de l'ONU soutient activement le gouvernement dans la diffusion et l'opérationnalisation des politiques / cadres réglementaires convenus	Contribuer à la diffusion de la politique/ l'opérationnalisation et la mise en œuvre d'un cadre juridique	N/D	Partager les politiques avec le public, le gouvernement et les donateurs, les ONG internationales, le Conseil national des ONG ou les équivalents nationaux
Traduire le cadre politique en Cadre commun de résultats (voir processus 3)				
Mobiliser les ressources (voir processus 4)				
Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Diffuser le cadre politique et juridique opérationnalisé/ mis en vigueur				
Examen/évaluation du cadre juridique et politique pour le raffinement et la consolidation de l'alignement intersectoriel <ul style="list-style-type: none"> • Existence d'études sur les politiques, les évaluations d'impact, etc. • Contributions aux forums internationaux 	Soutenir le gouvernement dans l'évaluation de la mise en œuvre et de l'impact du cadre politique/juridique	Suivre et rapporter sa propre contribution à l'élaboration d'un cadre politique/juridique <ul style="list-style-type: none"> • Rapports de suivi/présentations réguliers Examen/évaluation du cadre juridique et politique pour le perfectionnement et la consolidation de l'alignement intersectoriel <ul style="list-style-type: none"> • Contribution des donateurs sur les politiques, les évaluations d'impact, etc. Faciliter la contribution du gouvernement aux forums internationaux	N/D	<p>Suivre, faire un rapport sur l'apprentissage et soutenir l'engagement pour une influence plus étendue</p> <ul style="list-style-type: none"> • Produire les preuves des activités à succès, en termes d'amélioration des résultats de la Nutrition, y compris les meilleures pratiques concernant les liens entre la Nutrition et le sexe, l'emploi, l'agriculture, l'alimentation, etc., sur la base des pratiques de SUN (B3.2) • Travaux de recherche en politiques • Meilleures pratiques documentées • Échanges sur l'analyse auprès du grand public pour servir à des fins de plaidoyer, y compris au niveau mondial • Échange d'expériences au niveau mondial avec d'autres alliances de la société civile (ASC) ainsi qu'avec les universités, les instituts de recherche et les associations professionnelles de plaidoyer fondées sur des preuves <p>Mettre en place des mécanismes favorisant l'apprentissage mutuel de bonnes pratiques en matière de plaidoyer et œuvrer à susciter un engagement soutenu au Mouvement SUN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Échanges sur l'étude et l'analyse auprès du grand public pour servir à des fins de plaidoyer, y compris au niveau mondial <p>Encourager l'inclusion de la responsabilisation des femmes dans le cadre de la « Marque SUN » et dans le cadre des objectifs nationaux du cadre commun des résultats</p>

Échelle du changement pour le Processus 3: Cadre commun de résultats pour le Plan national de Nutrition (programme aligné)



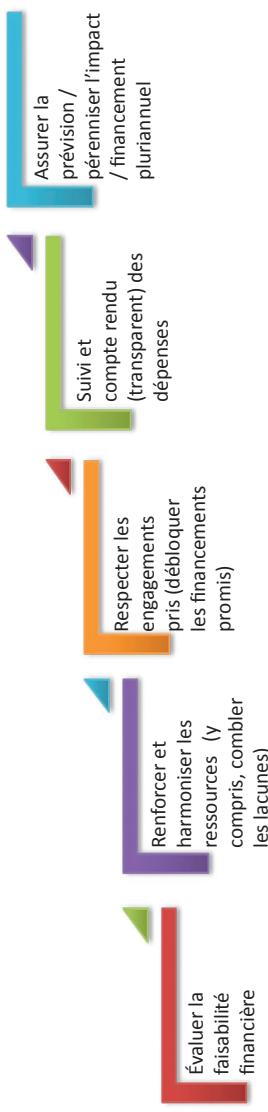
Marqueurs et signes de progrès pour le Processus 3: Cadre commun de résultats (programme aligné)

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Suivre, rapporter et mener une réflexion éclairée sur ses propres contributions et réalisations	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
N/D	<p>S'aligner au programme national de Nutrition de l'UNDAF et aux programmes sectoriels pertinents contribuant à la Nutrition</p> <ul style="list-style-type: none"> Adopter l'impact, les résultats et les indicateurs de couverture nationaux choisis dans les programmes Répartition consensuelle et transparente des rôles entre les membres du Réseau de l'ONU 	<p>Aligner son programme au plan national de Nutrition (Cadre commun de résultats)</p> <ul style="list-style-type: none"> % des donateurs soutenant le Cadre commun de résultats Programmes des donateurs avec le cadre de résultats au niveau des entrants, des résultats et de l'impact clairement alignés sur le plan/stratégie nationale de Nutrition Adopter des indicateurs d'impacts nationaux sur la Nutrition dans ses programmes 	<p>Identifier le rôle que peut jouer le secteur privé dans les plans nationaux de renforcement de la Nutrition (par exemple, le réseau du secteur privé SUN plaide auprès du secteur privé pour l'harmonisation de ses interventions sur la Nutrition avec les plans nationaux de Nutrition)</p>	<p>Privilégier les travaux de renforcement de la Nutrition en ligne avec les processus nationaux (B1.3)</p> <ul style="list-style-type: none"> Réviser et aligner ses documents stratégiques et programmatiques afin de les conformer aux plans nationaux de Nutrition <p>Encourager le juste équilibre entre les interventions spécifiques à la Nutrition et les interventions contribuant à la Nutrition en application du cadre commun de résultats national</p> <p>Adopter des indicateurs d'impacts nationaux sur la Nutrition dans le suivi et l'évaluation des programmes</p>

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Traduire le cadre politique/juridique en Cadre commun de résultats (CRF) pour le Mouvement SUN				
<p>La Nutrition est la priorité nationale de développement</p> <ul style="list-style-type: none"> Élaborer un cadre commun de résultats harmonisé Existence du cadre commun de résultat Existence de programmes spécifiques à la Nutrition, avec interventions à fort impact (Interventions proposées par The Lancet) Existence de programmes sectoriels contribuant à la Nutrition Décider des modalités de mise en œuvre (répartition des tâches en fonction du mandat et de l'évaluation des capacités) Existence d'un cadre de mise en œuvre Disponibilité et utilisation des instruments d'évaluation des capacités <p>Finaliser le cadre commun de résultats, y compris le calcul des coûts/budgetisation, le Cadre de S&E</p> <ul style="list-style-type: none"> Adoption d'un ensemble d'indicateurs clés et cadre de S&E en place Cadre approuvé de calcul de coût/budgétaire en place Disponibilité des cadres de S&E décentralisés en place et liés aux politiques et planification centrales 	<p>Soutien gouvernemental au développement du cadre de résultat commun/Plan national de renforcement de la Nutrition</p> <ul style="list-style-type: none"> Échanger les connaissances/normes et expériences internationales Fournir des connaissances spécialisées/techniques Échanger sur l'expérience internationale/fournir une expertise en matière d'évaluation des coûts et d'élaboration d'un cadre de S&E pour le Cadre de résultats communs 	<p>Consulter les gouvernements sur le programme de Nutrition (Cadre de résultats communs)</p> <ul style="list-style-type: none"> Fourniture d'un soutien collectif et harmonisé à la formulation du Cadre de résultats communs (plan/stratégie nationale sur la Nutrition (B3.1)) Consultations avec les communautés locales et les autorités 	N/D	S'engager dans le développement et la formulation de l'engagement du gouvernement de veiller à ce que la l'opinion des collectivités locales soit prise en compte en matière d'engagements financiers, juridiques, programmatiques dans le cadre du renforcement de la Nutrition (B3.1)
Traduire le cadre politique/juridique en Cadre commun de résultats (CRF) pour le Mouvement SUN				
<p>Mobiliser et développer les capacités des entités de mise en œuvre en conformité avec les dispositions de mise en œuvre</p> <ul style="list-style-type: none"> Identification explicite et répartition des tâches aux entités de mise en œuvre Existence d'activités de renforcement des capacités Mobiliser et allouer des ressources (processus 4) 	<p>Évaluer les besoins de soutien et articuler sa propre capacité (harmonisée/coordonnée) de contribuer à la mise en œuvre du CRF.</p> <p>Assister le gouvernement dans l'évaluation des capacités et le développement des mécanismes de mise en œuvre au niveau central et local</p>	<p>Aligner ses propres programmes au CRF</p> <ul style="list-style-type: none"> Identifier explicitement les domaines du CRF pour coordonner ses efforts avec ceux desdits domaines Identifier les domaines du CRF qui seront gérés avec ses propres programmes/ou en recevront une contribution 	<p>Faciliter et mobiliser les réponses (donnant accès à la connaissance et l'assistance technique)</p> <p>aux demandes spécifiques des pays sur la manière d'impliquer le secteur privé dans le Mouvement SUN</p>	<p>Aligner ses propres programmes au CRF</p> <ul style="list-style-type: none"> Identifier explicitement les domaines du CRF pour coordonner ses efforts avec ceux desdits domaines Identifier les domaines du CRF qui seront gérés avec ses propres programmes/ou en recevront une contribution

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donneurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
	Cérer la mise en œuvre du CRF			
Mettre en place et utiliser le système de suivi du CRF <ul style="list-style-type: none"> Existence d'outils de suivi pour le suivi des résultats et des dépenses spécifiques au CRF Intégration du suivi de la mise en œuvre du CRF dans les systèmes de suivi de la Nutrition existants dans tous les secteurs Mise en œuvre dans le cadre du plan consensuel <ul style="list-style-type: none"> Existence de rapports d'étape Piloter/orienter/superviser la mise en œuvre Existence des visites de suivi et des rapports de suivi des progrès Ajustements dans les plans, y compris des budgets sur la base de l'analyse de la mise en œuvre 	Soutenir la mise en œuvre du CRF en ligne avec les dispositions de mise en œuvre <ul style="list-style-type: none"> Soutenir les efforts de renforcement des capacités nécessaires au sein du gouvernement pour surveiller la mise en œuvre efficace et efficiente des stratégies spécifiques à la Nutrition et des stratégies contribuant à la Nutrition dans les domaines politiques, les plans, les programmes et actions et cordonner lesdits efforts vers les processus en cours d'examen des politiques Superviser la mise en œuvre des programmes et actions de l'ONU qui soutiennent le plan d'action national <ul style="list-style-type: none"> Promouvoir un ciblage harmonisé et la prestation de services entre les agences Supervision et rapport normatifs des agences du réseau de l'ONU sur les résultats au moyen d'indicateurs d'impact national adoptés conformes à son propre mandat 	N/D	N/D	N/D
	Évaluer pour soutenir l'impact		Suivre et rapporter les résultats de mise en œuvre pour l'orientation et l'apprentissage	
Relever et partager les enseignements tirés <ul style="list-style-type: none"> Accroître la couverture des programmes spécifiques à la Nutrition Augmenter les programmes sectoriels contribuant à la Nutrition Échanger sur les leçons avec le Mouvement élargi en contribuant aux forums internationaux	Évaluer ses propres programmes et échanger sur les leçons au niveau national et international pour l'élaboration des politiques / programmes futurs <ul style="list-style-type: none"> Soutenir le gouvernement dans la collecte des preuves (meilleures pratiques / leçons) au niveau national pour apporter des améliorations / adaptations / modifications constructives du CRF ainsi que pour des échanges transnationaux des meilleures pratiques / leçons apprises 	Recueillir des données sur les résultats pour la prise de décision dans la MSP <ul style="list-style-type: none"> Données sur les indicateurs de résultats recueillis et utilisés pour la prise de décisions par les donateurs sur une base régulière 	Créer et diffuser à travers le réseau du secteur privé SUN, des études de cas sur la plate-forme en ligne et les leçons apprises sur la contribution du secteur privé pour améliorer la Nutrition <ul style="list-style-type: none"> Participation à l'audit social (ou activités similaires) pour aider le gouvernement à surveiller les engagements et les dépenses relatives à la Nutrition Examen des plans du gouvernement et des engagements financiers sur la Nutrition 	Établir des rapports sur les contributions à la conception, à l'exécution et au suivi du CRF <ul style="list-style-type: none"> Aider les autorités nationales et la MSP à suivre les progrès de manière transparente et utiliser les résultats pour aider les décideurs au sein des plates-formes afin d'encourager une programmation plus efficace (B4.2) Participation à l'audit social (ou activités similaires) pour aider le gouvernement à surveiller les engagements et les dépenses relatives à la Nutrition Examen des plans du gouvernement et des engagements financiers sur la Nutrition

Échelle du changement du Processus 4: suivi financier et mobilisation des ressources



Marqueurs et signes de progrès pour le Processus 4: suivi financier et mobilisation des ressources

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Évaluer la faisabilité financière	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
<p>Recensement des dépenses courantes, pour les approches spécifiques et contribuant à la Nutrition, ventilées par secteur</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existence d'éléments d'un système de contrôle de la gestion financière spécifique à la Nutrition • Existence de rapports / études de dépenses antérieures <p>Examen des coûts en fonction des ressources disponibles (prévues)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existence de plans chiffrés, tant pour la mise en œuvre du CRF que pour le renforcement des capacités (financières) 	<p>Créer et diffuser ses propres aperçus des dépenses sur les programmes / actions liés à la Nutrition</p>	<p>Mettre à disposition des prévisions de financement indicatifs</p>	<p>N/D</p>	<p>Suivre les allocations actuelles aux dépenses spécifiques à la Nutrition, ventilées par secteur (ou, au besoin, les dépenses spécifiques à la Nutrition et contribuant à la Nutrition)</p> <p>Évaluer l'engagement du ministère des Finances (MOF) au Mouvement SUN, y compris le processus budgétaire respecté</p>	

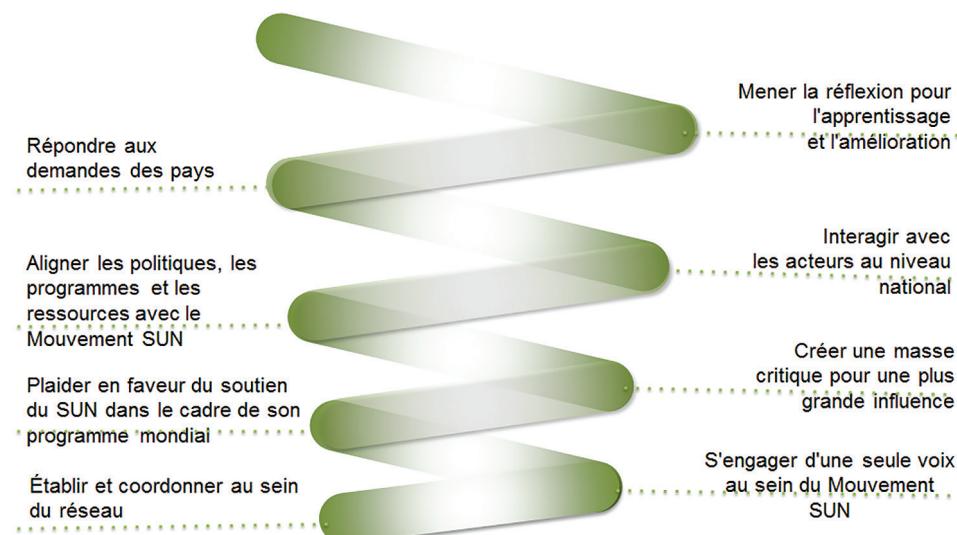
Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Renforcer et harmoniser les ressources (y compris, combler les lacunes)	Alliances de la société civile
<ul style="list-style-type: none"> Allouer un budget croissant au gouvernement • Chiffres de contribution nationale alignés sur le CRF <p>Identifier la couverture financière et réduire les écarts financiers en mobilisant des ressources supplémentaires (ses propres ressources et celles externes)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chiffres de contribution externes • Déficits financiers clairs et reconnus 	<p>Évaluer les besoins de financement supplémentaires et mobiliser des ressources pour répondre aux besoins</p> <p>Identifier les lacunes et les possibilités d'accroître la synergie entre les agences des Nations Unies dans le réseau</p> <p>Allouer des ressources alignées avec les politiques et programmes nationaux (CRF)</p>	<p>Allouer des ressources alignées avec le cadre national (CRF)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Document décrivant le dossier d'investissements en matière de Nutrition disponible • Stratégie de mobilisation des ressources • % des partenaires donateurs finançant des programmes alignés • % du financement des donateurs alloué aux programmes alignés 	<p>Participer à la constitution d'un dossier d'investissement dans la Nutrition et échanger les expériences sur les mécanismes de financement novateurs</p> <p>Plaider pour la mise en place des règlements sur le soutien du secteur privé aux programmes de Nutrition</p> <p>Plaider pour l'augmentation du financement par les donateurs aux alliances de la société civile (CSA)</p>	<p>Accroître ses propres ressources à l'appui de l'action des pays</p> <ul style="list-style-type: none"> • Financements rassemblés pour appuyer des plans nationaux de Nutrition
Honorer ses engagements et poursuivre la réalisation des engagements extérieurs	<p>Débourser des financements pour les programmes alignés selon le calendrier prévu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Dotations financières de l'Etat à des entités de mise en œuvre • % des engagements externes reçus par le gouvernement 	<p>Débourser des financements qui correspondent aux programmes selon le calendrier prévu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Partenaires donateurs ayant des délais de décaissement convenus avec le gouvernement • Les partenaires donateurs décaissant des fonds en conformité avec les délais convenus / dans l'exercice au cours duquel les décaissements ont été prévus 	<p>Les membres du Réseau du secteur privé fournissent une déclaration d'intérêt et d'engagement en faveur du renforcement de la Nutrition</p>	N/D
Suivi et rapport sur les dépenses spécifiques à la Nutrition ventilées par rapport à son propre soutien et au soutien externe	<p>Supervision et rapports transparents sur les tendances des dépenses et les déficits</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapport sur les décaissements / dépenses • Dégager et échanger sur les leçons en matière de financement au sein du Mouvement • Rapports financiers réguliers • Rapports d'audit indépendant 	<p>Suivi et rendre transparent des dépenses</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utilisation des méthodes cohérentes et transparentes de suivi des investissements financiers dans les résultats nutritionnels • Données ventilées en temps réel, fiables et par sexe, sur le financement à l'échelle nationale pour la Nutrition consolidées et échangées 	<p>Suivi et réaliser des rapports sur les engagements du secteur privé (membres du réseau du secteur privé SUN) à soutenir le renforcement de la Nutrition</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapports sur les dépenses spécifiques à la Nutrition, avec indication du % pour les femmes 	<p>Suivi des ressources, y compris des informations ventilées par sexe (également sur les déficits)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapports sur les dépenses spécifiques à la Nutrition, avec indication du % pour les femmes

Gouvernement	Réseau de l'ONU	Réseau des donateurs	Réseau du secteur privé	Alliances de la société civile
Pérenniser l'impact			Assurer la prévisibilité à long terme	
Participer à l'élaboration des stratégies financières à long terme et flexibles	Mettre en place des cadres de financement pluriannuels <ul style="list-style-type: none"> • Existence des mécanismes flexibles pour le changement d'allocation de ressources entre l'humanitaire et le développement 	Engager davantage des ressources financières pour combler les déficits <ul style="list-style-type: none"> • Tendances des contributions financières de la communauté des donateurs 	Évaluer les contributions du secteur privé alignées aux plans nationaux de renforcement de la Nutrition <ul style="list-style-type: none"> • Contracter des engagements financiers prévisibles (pluriannuels, correspondant à l'établissement des coûts du CRF) 	Identifier les déficits de financement et évaluer l'équilibre entre le financement à court terme et à long terme des donateurs extérieurs

4.6 Résultats du réseau au niveau mondial;

4.6.1 Le principal objectif des réseaux au niveau mondial (les OSC, les donateurs, l'ONU et le secteur privé) est de soutenir activement les pays SUN dans le cadre du renforcement de la Nutrition. Les réseaux mondiaux font partie intégrante du Mouvement SUN, mais pour des raisons de suivi des résultats, ils sont considérés comme des acteurs distincts de leurs représentations au niveau national compte tenu de leurs diverses contributions au Mouvement.

4.6.2 Le comportement progressif caractéristique des contributions des OSC mondiales, des donateurs, du secteur privé et des réseaux de l'ONU dans le Mouvement se reflète dans huit marqueurs de progrès, illustrés dans la spirale qui lie ensemble les quatre processus au niveau des pays (voir graphique 3.3 ci-dessous).



Graphique 3.3: Marqueurs de progrès des réseaux mondiaux

4.6.3 La même logique de non-linéarité dans les échelles du changement au niveau des pays s'applique pour les huit marqueurs de progrès au niveau mondial. En outre, pour chacun des quatre, des détails ou des signes de réseaux ont été identifiés, qui peuvent aider à reconnaître le niveau de comportement manifesté par un réseau particulier pendant une période de temps donnée. Ces signes sont traduits dans le tableau ci-dessous.

Tableau 1: Marqueurs et signes de progrès des réseaux mondiaux

Réseau mondial de l'ONU	Réseau mondial des OSC	Réseau mondial des donateurs	Réseau au sein du réseau	Réseau du secteur privé SUN
Mettre en place et lancer le réseau mondial du système des Nations Unies et adopter une position initiale unifiée des Nations Unies sur les questions politiques et techniques importantes du Mouvement SUN. • Lancement officiel du Réseau • Termes de référence convenus / Plan d'activités / Structure de gouvernance • Organiser des réunions de réseau • Dialogue vers une compréhension commune et l'établissement des responsabilités d'agences (division du travail) • Formulation d'une position unifiée des Nations Unies, des principes directeurs et de l'approche SUN	Formaliser la création du Réseau • Termes de référence • Structure de gouvernance • Principes des engagements responsables Convoyer et assister aux réunions du Réseau • Procès-verbal des réunions du réseau diffusé auprès des membres du réseau	Créer un réseau • Termes de référence convenus • Structure de gouvernance • Principes des engagements responsables Élaborer des systèmes pour se connecter aux réseaux de donateurs au niveau des pays Organiser régulièrement des appels du réseau aux niveaux mondial et national	Créer un réseau: • Termes de référence convenus / Structure de gouvernance • Développement d'un plan stratégique et opérationnel convenu • Formulation des principes de l'engagement responsable	
Unifier / harmoniser les contributions vers l'élaboration des politiques, principes et stratégies SUN au niveau mondial; • Participer aux appels d'animateurs du réseau • Concevoir des points de discussion communs en matière de Nutrition afin de promouvoir une plus grande cohérence entre les agences du Réseau des Nations Unies • L'apport des connaissances et des normes internationales pour les résultats de la Nutrition et la prestation des interventions nutritionnelles. • Contribution d'un mécanisme de suivi des objectifs de l'AMS / de l'après-2015 • Adoption du cadre de S & E du Mouvement SUN en vue d'une responsabilité mutuelle	Utilisation régulière des mécanismes pour communiquer / communiquer / diffuser des informations avec d'autres réseaux mondiaux • Participer aux réunions des animateurs du réseau • Échanger sur les procès verbaux (par le Secrétariat du Mouvement SUN) avec d'autres réseaux mondiaux SUN • Répondre / contribuer aux bulletins en ligne / Fournir du matériel / mises à jour du site Web de SUN • Tenir des réunions annuelles en tête-à-tête des membres du Réseau	Interagir avec d'autres réseaux mondiaux SUN (horizontalement) • Participer aux appels d'animateurs du réseau • Adopter un cadre commun de S&E Échanger des expériences avec le Mouvement élargi (d'autres réseaux mondiaux SUN)	Créer des mécanismes pour communiquer / diffuser les informations avec le Secrétariat du Mouvement SUN et d'autres réseaux mondiaux • Participer aux réunions des animateurs du réseau • Répondre / contribuer aux bulletins en ligne / Fournir du matériel / mises à jour du site Web de SUN • Adopter un cadre commun de S&E	Harmoniser la position dans le Cadre de politique SUN

Réseau mondial de l'ONU	Réseau mondial des OSC	Réseau mondial des donateurs	Réseau du secteur privé SUN
Plaider en faveur du maintien de la nutrition dans le programme mondial (y compris la mobilisation des ressources)			
Diriger et contribuer au plaidoyer mondial et à la mobilisation des ressources pour soutenir le Mouvement SUN en tant qu'une priorité bien ressourcée sur le programme international; <ul style="list-style-type: none"> Participer et contribuer au nom du Mouvement SUN aux forums internationaux tels l'AMS, le CSA, l'Assemblée générale des Nations unies, les réunions du G8 ou du G20 	<p>Plaider auprès de tous les gouvernements et autres parties prenantes pour une augmentation des ressources à l'appui des plans nationaux de Nutrition</p> <p>Développer et promouvoir les messages du mouvement SUN harmonisés formulés avec la participation de la société civile dans les pays à forte charge de morbidité dans les grands forums internationaux, y compris les forums de l'ONU</p> <p>Faciliter la participation de la société civile nationale dans les forums internationaux</p>	<p>Plaider activement auprès des représentants de pays dans les forums internationaux / régionaux</p> <p>Sur la base des mécanismes intergouvernementaux existants, s'impliquer activement dans le plaidoyer mondial</p> <p>Mobiliser plus / ajouter des ressources alignées sur les besoins des pays (Cadre commun de résultats)</p> <p>Explorer le potentiel de mécanismes innovants de collecte de fonds</p> <p>Tester différents modèles de financement innovants</p>	<p>S'engager au sein du Mouvement et des réseaux élargis SUN pour la création d'une meilleure compréhension et acceptation des possibilités de collaboration avec le secteur privé pour appuyer le renforcement de la Nutrition</p>
Créer une masse critique pour une plus grande influence			
Étendre / diversifier l'adhésion en tendant la main à d'autres agences de l'ONU pour qu'elles rejoignent les réseaux <ul style="list-style-type: none"> Augmentation du nombre et de la diversité dans l'adhésion combinant les fonctions normatives, spécialisées, évaluatives et opérationnelles du système des Nations Unies 	<p>Dialogue avec les autres groupes de la société civile, des organisations paysannes, des coalitions de lutte contre la pauvreté, des groupes de femmes et autres mouvements sociaux avec une reconnaissance particulière du mécanisme de la société civile du CSA</p>	<p>Attirer activement d'autres donateurs dans le groupe</p> <p>Créer et maintenir des liens entre les alliances nationales et internationales</p> <p>Développer des processus / indicateurs pour engager les OSC</p> <ul style="list-style-type: none"> Superviser la diversité des OSC qui participent au réseau (à partir de divers secteurs, niveaux et types tels que les établissements universitaires, les ONG, etc.) Nombre d'événements / mécanismes de soutien essentiels des membres des réseaux des OSC 	<p>Élargir le réseau à d'autres partenaires d'affaires du secteur de l'alimentation et d'autres secteurs tels que: l'agriculture, le transport, les TIC, l'énergie, les finances et les soins de santé, y compris la représentation des petites et moyennes entreprises dans les pays SUN qui adhèrent aux principes de l'engagement</p>

Réseau mondial de l'ONU	Réseau mondial des OSC	Réseau mondial des programmes et ressources individuelles avec la stratégie SUN	Réseau du secteur privé SUN
S'assurer de la flexibilité et de l'harmonisation des politiques, cadres de programmation et flux de financement étendus avec l'ensemble du système <ul style="list-style-type: none"> Adopter les principes et définitions SUN dans ses propres documents de politique Examen / révision des directives de la Nutrition de l'UNDAF Mise en place de mécanismes financiers communs / flexibles pour le renforcement de la Nutrition 	Aligner et / ou harmoniser le plaidoyer et les messages au Mouvement SUN <ul style="list-style-type: none"> Déclarations communes <ul style="list-style-type: none"> Stratégie commune Suivre et élaborer des rapports sur les ressources à l'appui des plans nationaux de Nutrition Surveiller les contributions à la responsabilisation (rapports) des Alliances de la société civile (CSA) et proposer des conseils sur les meilleures approches (B4.3) Veiller à la diffusion des examens et analyses des plans nationaux et des engagements financiers par les gouvernements auprès du grand public 	Rapprocher ses propres politiques et plans des principes SUN <ul style="list-style-type: none"> Harmoniser les sources de financement (en hausse) Développer une approche commune et cohérente des engagements de suivi et de décaissement Examiner les dépenses liées à la Nutrition et élaborer des rapports pour l'année de référence (2010) 	Les membres du Réseau du secteur privé fournissent une déclaration d'intérêt et d'engagement en faveur du renforcement de la Nutrition <ul style="list-style-type: none"> Les entreprises adhèrent aux principes d'engagement du Mouvement SUN ainsi qu'à ceux du réseau du secteur privé (SBN)
Utiliser / créer de façon active des liens au niveau des pays à travers la promotion, l'orientation, et l'échange des connaissances pertinentes pour SUN <ul style="list-style-type: none"> Guide stratégique de l'ONU pour la programmation par pays Examiner / mettre à jour les mécanismes d'échange des connaissances pertinentes Rédaction des documents d'orientation pour le personnel national pour leur permettre d'accéder aux informations à des fins de politiques et de programmes Fournir un lien aux coordinateurs d'autres réseaux SUN 	Créer une interaction avec les pays et les réseaux au niveau des pays <ul style="list-style-type: none"> Fournir un lien au Coordinateur du Réseau Participer à l'élaboration et au travail des Alliances de la société civile (CSA) pour apporter une contribution optimale aux plates-formes nationales (B3.3) <ul style="list-style-type: none"> Mettre en place des appels réguliers Agir comme un agent de canalisation d'échange des informations entre les niveaux national et international Évaluation de l'environnement / contexte politique <ul style="list-style-type: none"> Changements documentés dans les politiques, stratégies et plans relatifs à des campagnes de plaidoyer des OSC (audiences publiques, diffusions TV / radio et extraits de média, communiqués de presse) 	Soutenir, concevoir et fournir des ressources pour les initiatives de sensibilisation et de communication au niveau du pays <ul style="list-style-type: none"> Animer un espace permettant aux dirigeants nationaux de s'armer pour un plaidoyer mondial 	Créer une meilleure compréhension et acceptation des opportunités pour le secteur public-privé <ul style="list-style-type: none"> Former des partenariats pour le renforcement des efforts de Nutrition Identifier les éventuels partenaires et élaborer des plans d'entreprises du secteur privé qui contribuent à la stratégie de Nutrition du pays

Réseau mondial de l'ONU	Réseau mondial des OSC	Réseau mondial des donateurs	Réseau du secteur privé SUN
<p>Soutenir les Alliances de la société civile (CSA) pour sécuriser les fonds en plus du MPTF</p> <p>Soutenir efficacement les Alliances de la société civile nationales (CSA) dans le partage des leçons, des outils; prodiguer des conseils de plaidoyer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contacts par le Web, les blogs, les réseaux sociaux et les médias • Renforcement des capacités, conférences, réunions • Champions de la Nutrition du Sud 	<p>Répondre à la demande d'appui au niveau des pays (transformation)</p> <p>Soutenir les Alliances de société civile individuelles à mesure qu'elles se mettent en place et participer à la résolution de toute entrave ou conflit au niveau du pays (B1.4)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Consultations avec le Point Focal SUN et les animateurs du réseau <p>Soutenir les Alliances de la société civile en mettant en place des stratégies de plaidoyer et en évaluant leur efficacité (B2.3)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Révisions des propositions produites par les Alliances de la société civile et / ou des documents de recherche sur les politiques pour le renforcement des cadres juridiques et politiques existants <p>Soutenir le travail du gouvernement visant:</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'évaluation des coûts (i) des plans et des stratégies de renforcement de la Nutrition et les estimations des besoins pour les mettre en œuvre; (ii) les systèmes de suivi des investissements, des activités et des progrès; et (iii) les données sur les processus en cours et les résultats / impact obtenus • Contribuer à des actions ponctuelles alignées et réactives pour appuyer les pays SUN • Développement des capacités et soutien technique fournis en réponse aux demandes <p>Développer les capacités des Alliances de la société civile dans le suivi des dépenses de Nutrition actuelles</p>	<p>Répondre aux demandes de soutien des pays (La plateforme multisectorielle (MSP) et des réseaux de donateurs</p> <ul style="list-style-type: none"> • Assurer la cohérence dans l'allocation des ressources aux acteurs non étatiques pour encourager une harmonisation avec le cadre commun de résultats du pays 	<p>Faciliter et mobiliser les réponses du réseau de niveau mondial à la demande de pays, lorsque cela est possible</p>

Réseau mondial de l'ONU	Réseau mondial des OSC	Mener la réflexion pour l'apprentissage et l'amélioration	Réseau mondial des donateurs	Réseau du secteur privé SUN
<p>ouvertement sur ses propres contributions et les réalisations pour l'apprentissage et l'amélioration de l'efficacité du Mouvement SUN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Crédit et mise à disposition de l'accès aux systèmes d'informations pertinents sur la Nutrition • Rapport reflétant l'analyse des preuves consolidées au niveau des pays concernant la pertinence et le succès des interventions spécifiques à la Nutrition et contribuant à la Nutrition • Diffusion des leçons apprises fondées sur des preuves / meilleures pratiques entre les pays et pour l'examen / adaptation des normes internationales • Mettre en place des plates-formes / procédures de diffusion de connaissances et de communication claires afin de permettre l'échange d'informations et d'accéder facilement à des informations à jour sur le Mouvement SUN • Mise à disposition des mises à jour de la page Web du Réseau de l'ONU sur le site Internet SUN 	<p>Faciliter la supervision du Mouvement SUN par le Groupe principal (LG), faire des rapports sur les progrès du réseau de la société civile selon le cadre de S & E convenu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Procès-verbaux des réunions envoyés au Secrétaire du Mouvement SUN • Rapports des événements régionaux / internationaux de la société civile envoyés au Secrétaire du Mouvement SUN • Rapport sur les réponses du réseau aux demandes des pays • Conseils documentés en réponse aux demandes des pays <p>Collecter et diffuser des informations sur les progrès des Alliances de la société civile (CSA) (B1.4)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapports d'activités de l'Alliance de la société civile par pays • Rapport basé sur le plan d'activités convenu Utiliser un mécanisme établi pour soutenir la communication, l'apprentissage mutuel et l'échange sur le renforcement de la Nutrition entre les pays et les forums de la société civile tels que le CSM 	<p>Faciliter la supervision du Mouvement SUN par le Groupe principal, faire des rapports sur les progrès accomplis selon l'Accord de S & E convenu au Secrétaire du Mouvement SUN et soutenir la mise en œuvre de la stratégie SUN</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faire des rapports sur la participation au niveau national / conformité avec Ottawa • Superviser le rôle d'animateur dans les pays • Rapports sur la mise en œuvre des plans d'activités • Rapports sur l'évolution des réseaux de donateurs au niveau des pays <p>Rapport sur les dépenses pour la Nutrition (approches spécifiques et contribuant à la Nutrition) pour chaque donneur Identifier et diffuser les meilleures pratiques</p>	<p>Créer et diffuser à travers le réseau du secteur privé SUN, des études de cas sur la plate-forme en ligne et les leçons apprises sur la contribution du secteur privé pour améliorer la Nutrition</p>	

4.7 Résultats du Groupe principal

4.7.1 Le rôle du Groupe principal du Mouvement SUN peut être résumé tel qu'il suit:

- Assurer le leadership et l'orientation stratégique du Mouvement SUN
- Plaider en faveur du Mouvement SUN dans sa propre sphère et les sphères d'influence collective
- Permettre aux pays participant d'accéder à l'assistance nécessaire pour renforcer la Nutrition
- S'assurer que le Mouvement SUN est équipé de ressources suffisantes et prévisibles

4.7.2 Pour déterminer si la responsabilité mutuelle est pratiquée au sein du Mouvement, la mesure dans laquelle le Groupe principal joue son rôle envisagé sera soumise également à un suivi. À cet effet, une chaîne de marqueurs de progrès des niveaux croissants de comportement complexes est également formulée pour le Groupe principal comme une base pour le suivi de sa contribution au Mouvement SUN.

4.7.3 Une première liste de marqueurs de progrès a été élaborée, et des signes modèles illustrant le niveau des progrès réalisés seront développés au fil du temps. Les marqueurs de progrès initiaux sont comme suit: Le Groupe principal doit:

- Définir et protéger une orientation stratégique;
- Commenter et adopter la mise en œuvre de la stratégie;
- Plaider pour le maintien de la Nutrition comme une priorité du programme international avec le soutien du Mouvement SUN et son secrétariat (c'est-à-dire la mobilisation des ressources suffisantes et prévisibles);
- Utiliser sa sphère d'influence individuelle et collective dans la recherche / l'appui des objectifs du Mouvement SUN;
- Pratiquer, superviser et encourager la responsabilité mutuelle au sein du Mouvement SUN;
- Influencer et créer des liens entre les différents réseaux qui composent le Mouvement SUN.

5. Suivi des extrants

5.1 Le Mouvement SUN est servi par le Secrétariat du Mouvement SUN (SMS), qui fournit des services de soutien au Mouvement dans son ensemble. Ces services sont considérés comme des extrants et les données y relatives sont suivies de manière systématique.

5.2 Le suivi des extrants sert principalement aux fins de responsabilité du Secrétariat du Mouvement SUN (SMS), à travers laquelle le SMS peut montrer à quel point il est à la hauteur de son mandat, de ses engagements contractuels et de sa capacité démontrée à apprendre sur la base des expériences. Pour le suivi des extrants, la méthode du cadre logique qui se sert d'un système plus conventionnel des indicateurs objectivement vérifiables est utilisée et ceci parce que la plupart de ces indicateurs ont déjà été élaborés dans le cadre logique qui sert de base de financement pour le Secrétariat du Mouvement SUN. Ces indicateurs ont été révisés et rationalisés dans la mesure du possible sans compromettre les obligations contractuelles de suivi du Secrétariat du Mouvement SUN vis-à-vis de ses donateurs.

5.3 Les données de suivi systématique concernent les effets immédiats de l'exécution des activités par le secrétariat du Mouvement SUN et sont générées en continu dans le cadre des activités en cours dudit secrétariat

5.4 La base pour le suivi des extrants est la fiche de projet, un cadre de responsabilisation sur lequel le Secrétariat est tenu de rendre compte à ses donateurs. Les extrants sont regroupés en 3 catégories à titre de services de soutien offerts aux:

- 1. Membres du Groupe principal**
- 2. Pays SUN et**
- 3. Réseaux du SUN**

5.5 Chaque groupe d'extrants est détaillé avec les services / activités spécifiques et des indicateurs quantitatifs qui mesurent les progrès et les réalisations dans la prestation de ces services (voir les détails dans le tableau de la page suivante).

Le suivi des extrants est mis en œuvre en remplissant une matrice de rapport, qui fournira les informations suivantes, par extrant:

Extrant	IOV, y compris cible	Réel	Explication de la variance	Suggestions pour la prochaine période de planification à la fois pour les extrants et les activités
2.1 Aider les pays SUN à s'assurer qu'ils ont accès en temps opportun à l'expertise technique dont ils ont besoin	Par exemple, les informations des pays sont disponibles une fois toutes les six semaines à tous les intervenants du Mouvement SUN	<i>Le nombre réel d'informations dans la période Septembre 2012 - Avril 2013</i>	<i>Exposé des faits pour expliquer les raisons, par exemple pour la sur-ou sous-performance</i>	<i>Par exemple, ajouter une supervision bi-mensuelle du soutien harmonisé aux efforts menés par les pays en suivant un nombre et un type de demandes qui sont suivis</i>

Tableau 5.1: Exemple de matrice des rapports des extrants

Extrants	Activités	Indicateurs objectivement vérifiables
	<p>(a) Organiser les réunions du Groupe principal, rendre compte régulièrement au président du Groupe principal, préparer des messages - tel que requis par le président pour diriger les membres du groupe, préparer et fournir des rapports aux membres du Groupe principal deux semaines à l'avance de ses réunions, mettre à jour la Stratégie du Mouvement SUN à la demande du Groupe principal;</p> <p>(b) Communiquer les décisions du Groupe principal à travers tous les réseaux du Mouvement SUN, assurer la mise en œuvre de ses décisions à travers l'ensemble des réseaux et le Secrétariat, rendre compte de cette mise en œuvre au Président du Groupe principal;</p> <p>(c) Développer un plan opérationnel annuel du Mouvement, avec des jalons, qui traduit la feuille de route révisée en actions convenues, indique les responsabilités collectives et individuelles et sert de point de référence pour le Groupe principal dans son rôle de tutelle;</p>	<p>(a) Les réunions sont organisées deux fois par an, des rapports sont établis sur une base mensuelle; la Stratégie du Mouvement convenue par le Groupe principal est diffusée au sein du Mouvement et mise à jour le cas échéant;</p> <p>(b) Les réunions du Groupe principal pour discuter des progrès du Mouvement SUN sont préparées par le Secrétariat deux fois par an;</p> <p>(c) Les plans de fonctionnement annuels sont élaborés avec leur mise en œuvre supervisée et faisant l'objet des rapports au Groupe Principal;</p>
	<p>1.1. Fournir une assistance au Groupe principal afin qu'il puisse exercer une gestion responsable du Mouvement SUN conformément à sa stratégie et à sa feuille de route révisées</p> <p>1. Extrants du Groupe principal SUN</p>	<p>(d) Élaborer la description d'un dossier d'investissements dans la Nutrition conçu pour les membres du Groupe principal mais utile à l'usage à travers tout le Mouvement;</p> <p>(e) Fournir aux membres du Groupe principal - et au Mouvement dans son ensemble - des messages qui leur donnent les moyens de plaider pour une augmentation substantielle du financement en appui aux plans nationaux de renforcement de la Nutrition et harmonisé avec les cadres communs de résultats</p> <p>(f) Mettre en place une méthode cohérente pour le suivi des investissements financiers dans les résultats nutritionnels en Septembre 2013; encourager et suivre les progrès de son application par les pays SUN et mettre les résultats à la disposition du Groupe principal</p>

Extrants	Activités Indicateurs objectivement vérifiables
<p>1.3. Fournir une assistance aux membres du Groupe Principal pour superviser la responsabilisation à travers l'ensemble du Mouvement SUN</p> <p>1. Extrants du Groupe principal SUN</p>	<p>(g) Élaborer une ébauche de cadre de responsabilisation pour l'ensemble du Mouvement SUN (basé sur la Stratégie du Mouvement SUN), interagir avec les réseaux SUN pour assurer leur ralliement collectif, adapter le plan proposé si nécessaire, finaliser le Cadre de responsabilisation et le présenter pour approbation par le Groupe principal en 2013;</p> <p>(h) Fournir des rapports de suivi et des commentaires (écrits et verbaux) qui aident les membres du Groupe principal à interpréter et à examiner les rapports, identifier les problèmes et les défis et proposer des mesures permettant d'améliorer la mise en œuvre de la stratégie SUN</p> <p>(i) Élaborer des termes de référence pour l'évaluation continue et formative du Mouvement SUN pour la période 2009 - 2015, S'assurer d'un consensus à travers les réseaux et dans le Groupe principal et établir des dispositions de mise en œuvre avant la fin du premier semestre 2013;</p> <p>(j) Organiser une évaluation à mi-parcours des activités du Secrétariat du Mouvement SUN devant se tenir avant la fin de 2014</p> <p>(g) Le cadre de responsabilisation du Mouvement SUN est présenté au Groupe principal en 2013</p> <p>(h) Rapports de suivi présentés au Groupe principal au moins une fois par an; point de référence pour l'évaluation du Mouvement SUN présenté au Groupe principal</p> <p>(i) Termes de référence pour évaluation finale disponibles;</p> <p>(j) Rapport d'évaluation à mi-parcours diffusé, le cas échéant</p> <p>(k) Un inventaire de 1000 mots de plaidoyer de haut niveau est élaboré, au moins deux fois par an, mis à jour et diffusé via le site Internet SUN</p> <p>(l) Les messages clés de plaidoyer sont préparés pour les membres du Groupe principal et adaptés à des publics spécifiques selon les besoins, au moins chaque trimestre</p> <p>(m) Membres du groupe principal informés en préparation pour les éventualités de plaidoyer de haut niveau dans les arènes politiques choisies</p> <p>(k) Élaborer et mettre à jour régulièrement un inventaire permanent des opportunités de plaidoyer de haut niveau dans les arènes politiques choisies (par exemple l'Union européenne, le G8, le G20, le Comité sur la sécurité alimentaire mondiale, l'Assemblée mondiale de la Santé, l'ECOSOC, l'Assemblée générale des Nations Unies, le Forum économique mondial) et rechercher la participation d'au moins un membre du Groupe principal à tous les événements importants</p> <p>(l) Élaborer et mettre à jour régulièrement les documents de communication pour les membres du Groupe principal, lesquels documents doivent refléter l'importance du renforcement de la Nutrition et les principes fondamentaux du Mouvement SUN qui font une référence adéquate; a) aux dimensions sexospécifiques de la malnutrition et b) à la responsabilisation des femmes pour de meilleurs résultats en Nutrition</p> <p>(m) Séance d'information des membres du groupe principal pour les aider à mieux mener leur plaidoyer</p>
<p>1.4. Permettre aux membres du Groupe principal d'entreprendre un plaidoyer effectif de haut niveau</p>	

Extrants	Activités Indicateurs objectivement vérifiables
<p>1. Extrants du Groupe principal SUN</p> <p>1.5. Favoriser une meilleure compréhension du Mouvement SUN et de ses progrès</p>	<ul style="list-style-type: none"> (n) Mettre en place la plate-forme de message du Mouvement SUN (o) Développer la « position » du Mouvement SUN (p) Élaborer une série de documents du Mouvement SUN (q) Maintenir, développer et mettre à jour le site Web SUN (r) Production du rapport d'activités SUN 2013
<p>2. Extrants des pays SUN</p> <p>2.1. Aider les pays SUN à s'assurer qu'ils ont accès en temps opportun à l'expertise technique dont ils ont besoin</p>	<ul style="list-style-type: none"> (a) Engager tous les efforts pour inciter les points focaux nationaux SUN et leurs équipes de soutien nationales, à partager leurs expériences les uns avec les autres et travailler en synergie pour surmonter les entraves au progrès par, entre autres, l'organisation des téléconférences et / ou les réunions reliant le réseau du pays aux membres du Groupe principal et avec les réseaux SUN (b) Maintenir un système de suivi pour assurer une identification fiable et rapide des contraintes et des lacunes du renforcement de la Nutrition sur la base du rapport commun des plateformes multisectorielles SUN; mettre à jour cette information tous les deux mois, la diffuser dans tous les réseaux du Mouvement SUN et le Groupe principal; mener le suivi avec les nouvelles des progrès à intervalles de six mois (c) Préparer et diffuser des Fiches pays SUN à intervalles réguliers, de sorte que - lorsque les demandes des pays SUN sont convenues par les plates-formes dans le pays - les besoins du pays sont exprimés de manière explicite aux réseaux d'acteurs, et suivre les réponses des réseaux nationaux et mondiaux à ces demandes (d) Engager les points focaux nationaux SUN dans les discussions stratégiques, y compris sur la responsabilité mutuelle, les questions de conflits d'intérêt, la validation des plans et des données, et l'alignement de l'aide extérieure aux priorités nationales (e) Engager les points focaux nationaux SUN dans toutes les consultations mondiales pour mettre à jour la Stratégie du Mouvement SUN et évaluer les progrès

Extrants	Activités (f) Suivre et informer les pays sur les progrès réalisés en conformité avec les 4 processus SUN (g) Permettre aux points focaux nationaux SUN et aux représentants des plates-formes multilatérales d'élaborer et mettre régulièrement à jour de concert, leurs fiches par pays pour démontrer leurs progrès sur le renforcement de la Nutrition (h) Organiser la préparation d'études de cas et la documentation approfondie des meilleures pratiques en reliant les pays SUN avec des membres mondiaux du Mouvement et en facilitant le processus de consultation (i) Veiller à ce que les points focaux nationaux SUN accèdent aux ressources qui leur permettent de développer et de valider (i) les plans et les stratégies de renforcement de la Nutrition et des estimations des besoins pour (y compris le développement des capacités) leur mise en œuvre, (ii) les systèmes de suivi des investissements, des activités et du progrès, (iii) les données sur les processus en cours, ainsi que les résultats et l'impact obtenu (j) Assurer la qualité, la cohérence et la crédibilité des rapports communs en provenance de Points focaux nationaux SUN et des représentants des plateformes multisectorielles	Indicateurs objectivement vérifiables (f) Performance pays, telle que définie dans les 4 Processus SUN suivie annuellement et présentée dans le cadre du S & E / rapport d'activités commun (g) Fiches par pays contenant des informations crédibles mises à jour annuellement et dans le cadre du rapport d'activités, diffusées auprès des membres du Mouvement SUN, d'autres partenaires et du public (via le site Web SUN) (h) Études de cas par pays produites et publiées avec l'accord des points focaux nationaux et le soutien des intervenants du Mouvement SUN (i) Les politiques, stratégies, plans et programmes nationaux sont diffusés par les pays SUN et parmi les membres du Mouvement SUN (en collaboration avec le Comité permanent sur la Nutrition (SCN) et d'autres groupes de coordination similaires), ainsi qu'entre d'autres partenaires et auprès du public (à travers le site web du Mouvement SUN) (j) Dans un mois après leur réception, examiner les rapports communs en provenance de Points focaux nationaux SUN et des représentants des plateformes multisectorielles (k) Établir des plates-formes de plaidoyer et de communication pour les intervenants du Mouvement SUN (l) Fournir un soutien pour le plaidoyer et la communication aux plateformes multisectorielles (m) Repositionner l'Équipe de plaidoyer et de communication du Mouvement SUN (ACT SUN) afin qu'il soit plus inclusif de tous les partisans
	2.2. Suivre les progrès dans les pays SUN 2. Extrants des pays SUN	2.3. Consolider le plaidoyer et la communication des intervenants

Extrants	Activités 3.1. <i>S'assurer que les quatre réseaux d'intervenants SUN offrent un service optimal lors de la réception et de la réponse aux demandes définies par les gouvernements et les autres intervenants au sein des pays de SUN</i> 3. Extrants des réseaux du Mouvement SUN	Indicateurs objectivement vérifiables (a) S'assurer que les termes de référence, les structures de gouvernance, les résultats attendus et les principes d'engagement sont conformes à la stratégie du Mouvement SUN à travers les Réseaux (b) Organiser et coordonner des réunions entre les animateurs du réseau pour s'assurer que les services fournis par les réseaux répondent aux besoins des pays et que les meilleures pratiques sont élaborées et diffusées au sein et entre les réseaux (c) Participer aux réunions des différents réseaux afin de les encourager dans leurs approches de réponse aux besoins des pays d'une manière totalement transparente; (d) Faire des rapports sur les réunions des points focaux SUN aux réseaux et mener un suivi pour s'assurer que les mesures appropriées sont prises dans les intervalles de temps convenus (e) S'assurer du bon fonctionnement du site du Mouvement SUN en tant qu'un outil de plaidoyer, de communication et de coordination entre les réseaux et les membres du Groupe principal 3.2. <i>Veiller à ce que les stratégies et les actions des réseaux SUN soient en synergie avec la stratégie globale du Mouvement SUN, et qu'elles soient supervisées, révisées et mises à jour régulièrement</i>
		(f) Rapport d'activités des réseaux d'intervenants mis à jour sur une base annuelle, dans le cadre du S & E / rapports d'activités communs (g) Les délais des demandes des pays et des réponses convenus sont communiqués aux réseaux sur une base régulière (h) Les rapports individuels de réseau sont consolidés, liés les uns aux autres et distribués à tous les membres SUN, dans le cadre du S & E / progrès d'activités annuels communs

Extrants	Activités 3.3. Soutien au fonctionnement du Fonds d'affectation spéciale multi donneurs du Mouvement SUN 3. Extrants des réseaux du Mouvement SUN	Indicateurs objectivement vérifiables (i) Recommandations sur la faisabilité des propositions présentées au Comité de gestion du MPTF, pour chaque tour (ii) Leçons apprises produites par an (k) Rapports (exposés des faits et rapports financiers) préparés par le Bureau du MPTF disponibles en ligne (l) Le rapport d'évaluation est diffusé, selon qu'il est approprié (m) Documents d'information pour le Groupe principal sur les activités soutenues par le MPTF préparés sur une base semestrielle (n) Atelier de plaidoyer régional et de communication « apprentissage et diffusion des connaissances », espaces virtuels privés établis pour chacun des réseaux SUN (obligatoire pour des demandes de réseaux) (o) Nombre de mises à jour sur les activités du Secrétariat du Mouvement SUN (par exemple, le journal de Docteur Dave, les coûts, S & E, etc.); Nombre d'études de cas de bonnes pratiques à travers le Mouvement largement diffusées

6. Plan de suivi des résultats

6.1 Le plan de suivi est un élément essentiel de la mise en pratique du cadre de S & E. Il décrit, par domaine de suivi (changement de comportement d'un groupe constitutif donné, par exemple), les données que le système doit recueillir, et le fonctionnement du système. Les principaux éléments du plan de suivi sont: a) la collecte, b) la cartographie / analyse et c) la consolidation et la présentation des données de suivi qui sont capturées par des marqueurs et les indicateurs des progrès tel que décrit dans les chapitres précédents. Les principales questions auxquelles le plan de suivi répond sont: i) comment (c'est à dire en utilisant quels outils et méthodes), ii) à quelle fréquence, iii) d'où, et iv) par qui les données seront collectées / analysées / traduites en informations utiles pour la reddition de comptes, l'orientation et l'apprentissage du Mouvement SUN.

6.2 Le tableau ci-dessous décrit les principaux points d'accords pour maintenir le fonctionnement du S & E. Les parties suivantes sont distinguées:

- i. Comment, combien de fois et à partir d'où les données seront collectées?
- ii. Quelles sont les pratiques et les documents / modèles existants ou nouveaux qui seront utilisés pour la collecte de données?
- iii. Sous quelle fonction nouvelle ou existante la responsabilité de la collecte de données retombe-t-elle?
- iv. Qui sera responsable de la contextualisation / explication / interprétation des données, donc de la traduction en informations?
- v. Qui va rassembler les rapports des réseaux mondiaux? Et
- vi. Qui recueillera / mettra à disposition les rapports pour l'ensemble du Mouvement?

	1	2	3	4	5	6
Domaine de suivi: Résultats / changements de comportement	Méthode de collecte de données, source et fréquence	Outil de collecte de données	Responsable de la collecte de données	Responsable de la cartographie et des rapports des pays	Consolidation en rapport du réseau mondial	Consolidation des données et rapport sur le progrès à l'échelle du Mouvement
Gouvernements	Mises à jour toutes les 6 semaines pendant les appels avec les points focaux nationaux	Notes de réunion validées par les points focaux nationaux	Secrétaire du Mouvement SUN	Secrétaire du Mouvement SUN	Secrétaire du Mouvement SUN	Secrétaire du Mouvement SUN
Réseau des donateurs au niveau mondial	Révision doc. bi-annuelle	Formulaire des rapports	Animateur du réseau mondial	Animateur du réseau mondial	Animateur du réseau mondial	Secrétaire du Mouvement SUN
Réseaux de donateurs au niveau national	Entretien avec un représentant national des donateurs choisi, biannuel	Guide de l'entretien	Animateur des donateurs	Animateur du réseau mondial des donateurs	Animateur du réseau mondial des donateurs	Secrétaire du Mouvement SUN
Réseau de l'ONU au niveau mondial	Pendant deux mois d'appel des groupes techniques	Notes de réunion	Secrétaire du Comité permanent pour la nutrition ou de REACH	Animateurs du réseau mondial de l'ONU	Animateurs du réseau mondial de l'ONU	Secrétaire du Mouvement SUN
Réseaux de l'ONU au niveau national	Entretiens par téléphone et / ou utilisation des rapports existants de S & E par l'équipe des points focaux REACH	Guides de l'entretien et / ou rapports existants de S & E de REACH	Animateur du réseau national de l'ONU	Animateurs du réseau mondial de l'ONU	Animateurs du réseau mondial de l'ONU	Secrétaire du Mouvement SUN
Réseau des OSC au niveau mondial	Mises à jour trimestrielles lors des appels des comités directeur	Notes de réunion dans le formulaire de rapport recommandé	Coordinateur du réseau des OSC	Coordinateur du réseau des OSC	Coordinateur du réseau des OSC	Secrétaire du Mouvement SUN
Réseau des OSC au niveau national	Pendant les appels mensuels entre le point focal de l'Alliance de la société civile et une personnalité point focal nommé par pays	Guide d'entretien / Notes de réunion présentées dans un formulaire recommandé (utilisant les formulaires de rapport du MPTF)	Point focal de l'Alliance de la société civile	Coordinateur du réseau mondial des OSC + personnalité point focal du comité directeur	Coordinateur du réseau mondial des OSC + personnalité point focal du comité directeur	Secrétaire du Mouvement SUN
Réseau du secteur privé	Lors de appels réguliers (dont la fréquence est à déterminer)	Notes de réunion dans le formulaire de rapport recommandé	Coordinateur du réseau du secteur privé	Animateur du réseau du secteur privé	Animateur du réseau du secteur privé	Secrétaire du Mouvement SUN
Groupe Principal (ÉDITION PROVISOIRE, à approuver)	Au cours des réunions du Groupe principal, biannuelles	Auto-évaluation / notes de réunions	Secrétaire du Mouvement SUN	Secrétaire du Mouvement SUN	Secrétaire du Mouvement SUN	Secrétaire du Mouvement SUN