



NiPN

Plateformes Nationales
d'Information pour la Nutrition

LEÇONS APPRISSES DU PROCESSUS DE FORMULATION ET DE MISE EN ŒUVRE DES PLANS CADRES D'ANALYSE ENTRE 2017 ET 2024



Introduction

Tous les deux ans, la Plateforme Nationale d'Information pour la Nutrition (PNIN) développe un cadre d'analyse des données nutritionnelles, appelé au Niger « Plan Cadre d'Analyse (PCA) » oriente les décisions en faveur du développement de la nutrition. Ce processus constitue l'un des piliers essentiels de la PNIN avec pour but ultime de contribuer à l'élimination de toutes les formes de malnutrition.

Processus de formulation et résultats

La méthode séquentielle utilisée pour la formulation des PCA incluant la priorisation des questions et leur mise en œuvre a été affinée au fil du temps, avec actuellement les principales étapes stabilisées. Trois cycles de PCA ont été mis en œuvre entre 2017 et 2024 avec vingt-deux (22) rapports techniques ou policy briefs élaborés, validés et disséminés. Tous ces documents, représentant un effort de travail énorme, sont regroupés sur la plateforme internet de la PNIN (<https://pnin-niger.org/web/>).

La PNIN du Niger a ainsi atteint les résultats et tous les livrables attendus de la formulation et de la mise en œuvre des Plans Cadres d'Analyse (PCA) entre 2017 et 2024 en dépit de la survenue des crises politique, sécuritaire et sanitaire en plus des problèmes institutionnels et structurels chez les bénéficiaires du programme. L'équipe PNIN a réellement développé : (i) des produits, c'est-à-dire des documents de qualité, reconnus et bénéficiant d'un design adapté. Il s'agit des rapports d'analyses et/ou policy briefs des PCA déclinés en deux versions (longue et courte) et des communiqués de presse accompagnant systématiquement chaque publication d'un rapport d'analyse à partir du PCA 2023-2024. Les produits des PCA sont complétés par des notes d'informations.



Leçons apprises du processus:

La formulation et la mise en œuvre de trois PCA ont permis de tirer des leçons apprises qui doivent être prises en compte lors de la planification et de la mise en œuvre d'une éventuelle phase 3 et pour la pérennisation de la PNIN. Elles se résument comme suit :

L'efficacité a été privilégiée afin de garantir que seules les informations utiles aux analyses soient collectées et d'utiliser des approches permettant de gagner du temps. Le premier Plan Cadre d'Analyse 2019-2020 a été élaboré sur une longue période de 13 mois car il s'agissait d'un processus nouveau d'apprentissage pour toutes les parties prenantes de la PNIN. Il a été validé en mai 2019 et mis en œuvre entre cette date et décembre 2020. Le second PCA 2021-2022 et le troisième PCA 2023-2024 ont été élaborés en privilégiant **l'efficacité de la méthodologie d'identification des besoins d'informations nutritionnelles des décideurs politiques et des questions d'analyse** sur une période de 3 mois sans aucune assistance extérieure tout en conservant la qualité des produits finaux.

La participation des décideurs politiques à la formulation des questions potentielles a également été améliorée à partir de 2023. Les questions potentielles identifiées par les techniciens de la nutrition et de la PNIN ont été soumises pour avis à des

conseillers techniques de la Présidence de la République, de la Primature et de certains ministères clés responsables de la mise en œuvre de la Politique Nationale de Sécurité Nutritionnelle (PNSN) 2017-2025.

L'anticipation permet d'identifier des problèmes au fur et à mesure que les activités de la PNIN avancent d'un PCA à un autre. Les besoins d'information des preneurs de décisions et les questions d'analyse y afférents **se complexifient et nécessitent parfois de l'expertise non disponible au sein de l'équipe de la PNIN**. Ceci est le cas par exemple de la question sur la gouvernance du Nexus Urgence-Développement-Paix pour la Nutrition incluse dans le PCA 2021-2022 et celle portant sur l'Interface du Climat et de la Nutrition du PCA 2023-2024. Pour répondre à cette complexité des besoins d'information et des analyses, la PNIN a fait appel à des expertises de court-terme pour combler les gaps techniques initialement identifiés.



La valorisation des données disponibles est un des principes de base de la PNIN. Les analyses des données réalisées dans le cadre des PCA reposent sur la valorisation des données existantes. La PNIN ne devrait pas collecter des données additionnelles. Cependant, pour répondre à des gaps importants nécessitant des enquêtes spécialisées pour lesquelles les compétences n'existent pas au niveau national ou des enquêtes qualitatives complémentaires, il est important de soutenir leur conduite afin de compléter les bases de données disponibles et d'élargir le potentiel des analyses. C'est ainsi qu'une enquête FRAT (Fortification Rapid Assessment Tool) avec une composante de consommation alimentaire par rappel des 24 heures a été réalisée en 2019 dans cinq régions du Niger les plus touchées par les différentes formes de malnutrition (Dosso, Maradi, Tahoua, Tillabéri et Zinder).

La flexibilité et la disponibilité pour répondre à des besoins d'information des décideurs ou des processus programmatiques émergents en dehors des PCA sont essentiels pour asseoir **la légitimité de la PNIN** en tant qu'outil utile aux décideurs et à la formulation des politiques et des programmes. L'exemple du processus de dialogues nationaux pour préparer le Sommet Mondial des Nations Unies sur les systèmes alimentaires tenu à New York en septembre 2021 illustre bien cette leçon apprise. En effet, la PNIN a fourni des rapports techniques ou policy briefs disponibles comme base de référence aux discussions durant ces dialogues.

L'adaptation à l'évolution de l'environnement socio-politique a été un atout majeur. Durant la crise socio-politique survenue en juillet 2023, des solutions alternatives au Comité Technique de la Politique Nationale de Sécurité Nutritionnelle (CT-PNSN) qui n'était plus fonctionnel ont été trouvées pour valider les produits de la PNIN. Il s'agit de la mise en place de groupes Adhoc et de l'utilisation du Groupe Technique Nutrition (GTN) équivalent au Cluster nutrition logé au sein de la Direction de la Nutrition du Ministère de la Santé Publique, de la Population et des Affaires Sociales (MSP/P/AS) pour valider les produits de la PNIN.

Le partenariat et le co-financement ont été privilégiés pour engager plus de partenaires en fonction de leurs avantages comparatifs sur le plan technique et pour financer la réponse à certaines questions. Il s'agit entre autres du Haut-Commissariat à l'Initiative 3N (HC3N), des agences des Nations Unies et des institutions nationales de recherche et de formation.

La stabilité de la majorité du personnel de la PNIN est un atout majeur à l'amélioration de ses performances. En effet, la présence d'une partie de l'équipe (assistants techniques et membres de l'équipe nationale) entre 2017 et 2024 a joué un rôle crucial **dans la capitalisation des acquis de planification et de mise en œuvre d'un PCA à un autre.**

La documentation progressive des processus sous-forme de communiqués mis en ligne sur le portail web de la PNIN est essentielle pour le partage des connaissances et pour capitaliser les acquis. Entre 2017 et 2024, 55 communiqués ont été produits et diffusés dont la moitié porte sur la publication des documents des PCA et sur la diffusion des Policy Briefs.

Les défis liés au processus :

Le processus de formulation du PCA est maintenant totalement internalisé par la partie nationale. Cependant, certains défis demeurent, dont :

1. **Le tarissement de certains financements extérieurs suite à la crise socio-politique ;**
2. **L'absence de données sur certaines composantes ;**
3. **La faible prise en compte des spécificités infranationales ;**
4. **L'absence d'une démarche systématique et ordonnée de mise à jour régulière des analyses déjà réalisées sur des thématiques complexes.**

La prise en compte de ces défis permettra d'adapter les produits des analyses aux besoins des preneurs de décision et des principales parties prenantes de la nutrition.



CONTACT

PNIN-INS

Direction Générale
182 rue de la Sirba
BP 13416 – Niamey, Niger
Fax : (+227) 20 72 21 74
Tél : (+227) 20 72 35 60

Web
www.ins.ne
<http://pnin-niger.org>

E-mail
ins@ins.ne
pnin@ins.ne

