



NIGER
NOTE D'INFORMATION
PCA

NOVEMBRE 2024

RÉPUBLIQUE DU NIGER

Fraternité - Travail - Progrès

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE

PLATEFORME NATIONALE D'INFORMATION POUR LA NUTRITION

NUTRITION



RESULTATS ET LEÇONS APPRIS DES PROCESSUS DE FORMULATION ET DE MISE EN ŒUVRE DES PLANS CADRES D'ANALYSE ENTRE 2017 ET 2024







SIGNALÉTIQUE



agriculture



climatologie



commerce



conditions de vie
des ménages



conjoncture



économie



éducation



élevage



emploi et
revenus



énergie



environnement



habitat



industrie



justice



nutrition



population



poste et
télécommunications



santé



services



société



territoire



tourisme



transports

OURS

Unité responsable : Plateforme Nationale d'Information pour la Nutrition (PNIN)

Chargée du suivi du projet : **OMAROU Sani**, Directeur Général par intérim de l'INS

Coordonnatrice du projet : **Maimouna ALI BOULHASSANE**

Auteurs :

Statisticien nutritionniste PNIN : **MAHAMANE Issiak Balarabé**

Analyste Principal de la PNIN, Institut National de la Statistique (INS) : **THEODORE YATTA Almoustapha**

Conseiller en Formulation de Politiques et Communication Stratégique en Nutrition, Assistant Technique PNIN (AT/PNIN) : **AG BENDECH Mohamed**

Chef de Mission, Statisticien Démographe, Assistant Technique PNIN (AT PNIN) : **KEBE Mababou**

Directeur de la Nutrition au Ministère de la Santé, de la Population et des Affaires Sociales (MSP/P/AS) et Point Focal *Scaling Up Nutrition* (SUN) : **MAHAMADOU Aboubacar**

Statisticien Principal : **Ali ADAMOU ISSA**

Expert en communication de la PNIN : **Seydou ZAKOU**





SOMMAIRE

Sommaire	1
Sigles et Abréviations	2
1. Contexte et Justification	3
2. Revue des résultats des PCA	3
2.1. Déroulement des ateliers	4
2.2. Second PCA 2021-2022	5
2.3. Troisième PCA 2023-2024	6
2.4. Leçons Apprises de la formulation et la mise en œuvre des PCA	6
3. Principales Leçons Apprises	10
4. Conclusion.....	15

SIGLES ET ABBREVIATIONS

BMZ	Ministère de la Coopération Allemande
BMGF	<i>Bill and Melinda Gates Foundation</i> / Fondation Bill et Melinda Gates
C/CN	Coordonnateur Cellule Nutrition
C4N	Capacity For Development/Capacité pour le Développement
C/PNIN	Coordonnatrice de la PNIN
CT/PNSN	Comité Technique/Politique Nationale de la Sécurité Nutritionnelle
DEP	Direction des Etudes et de la Programmation
DFID	Département de la Coopération Internationale du Royaume-Uni
DUE	Délégation de l'Union Européenne
EU	<i>European Union</i>
FAO	Food and Agriculture organisation/Organisation des Nations Unies pour l'Agriculture et l'Alimentation
FAST	Faculté des Sciences et Techniques
FRAT	<i>Fortification Rapid Assessment Tool</i> /Outil d'Évaluation Rapide de la Fortification
FIRST	Food and Nutrition Security Impact, Resilience, Sustainability
SOFRECO	GINGER – Société Française d'Études et de conseil
GIZ	Société Allemande pour la Coopération Internationale
GRET	Organisation de Solidarité Internationale
GSF	<i>Global Support Fund</i> / <i>Fonds Soutien Mondial des PNIN</i>
GTN	Groupe Technique Nutrition
HC3N	Haut-Commissariat à l'Initiative 3N
INS	Institut National de la Statistique
LIST	<i>Life Saving Tool</i> / Outil de vies sauvées
ODD	Objectif de Développement Durable
PCA	Plan Cadre d'Analyse
PNIN	Plateforme Nationale d'Information pour la Nutrition
PNSN	Politique Nationale pour la Sécurité Nutritionnelle
UAM	Université Abdou Moumouni



1. CONTEXTE ET JUSTIFICATION

Le Niger a adhéré à une initiative visant à mettre en place des Plateformes Nationales d'Information pour la Nutrition (PNIN), afin d'aider les pays à renforcer leurs systèmes d'information et leurs capacités d'analyse de données de manière à mieux orienter les décideurs. Cette initiative a été financée durant sa phase I (2017-2022) par l'Union Européenne (EU), le Département de la Coopération Internationale du Royaume-Uni (DFID) et la Fondation Bill et Melinda Gates (BMGF) avec la Délégation de l'Union Européenne au Niger chargée du suivi de la mise en œuvre. La seconde phase (2022-2024), en cours de mise en œuvre, est financée par l'Union Européenne (EU) et le Ministère de la Coopération Allemande (BMZ) avec la GIZ au Niger chargée du suivi de la mise en œuvre.

L'objectif général de la Plateforme Nationale d'Information pour la Nutrition (PNIN) au Niger est de fournir de meilleures connaissances et données pour la conception, la gestion, le suivi et l'évaluation des politiques et des programmes de nutrition afin d'obtenir de meilleurs résultats à travers la prise de décision basée sur des données probantes. Dans ce cadre, tous les deux ans, la PNIN développe un cadre d'analyse des données en lien avec la nutrition, appelé au Niger « Plan Cadre d'Analyse (PCA) » et visant à orienter les décisions à prendre en faveur du développement de la nutrition. C'est l'un des principaux piliers de l'action de la PNIN. Les cycles des PCA s'inscrivent dans la durée jusqu'à l'élimination des principales formes de malnutrition.

Il existe au niveau national un consensus reconnaissant que l'efficacité des politiques et programmes de nutrition peut être améliorée si leurs processus d'élaboration sont davantage éclairés par des données probantes et contextualisées. Les informations issues des analyses secondaires des données disponibles peuvent être rapidement utilisées si elles abordent des questions qui répondent aux besoins d'information spécifiques des décideurs aux niveaux national et infranational. C'est pourquoi l'objectif de cette démarche des PCA est de faciliter le dialogue entre les techniciens en charge des données et des programmes de nutrition et les décideurs sur les résultats des analyses secondaires pour améliorer la prise de décision sur les politiques et programmes sectoriels et multisectoriels de développement de la nutrition.

Après six ans de mise en œuvre des PCA en tant que pilier majeur du cadre conceptuel de la PNIN, il apparaît utile de s'arrêter et de tirer tous les enseignements découlant de cette approche. La présente note est une revue succincte des résultats **et des leçons apprises** des trois PCA entièrement formulés et mis en œuvre entre 2018 et 2024.

2. REVUE DES RESULTATS DES PCA

Les principes du cadre conceptuel de la PNIN tournent autour de trois (3) cycles : (i) un premier cycle de production des informations liées à la nutrition ; (ii) un deuxième cycle de formulation des besoins et demandes d'informations de manière à alimenter le débat public ; (iii) un troisième cycle de valorisation et diffusion de l'information produite. Ces trois (3) cycles sont interdépendants et doivent s'appuyer sur (i) une connaissance profonde de la nutrition dans le contexte du Niger et une compréhension des besoins d'information des décideurs et des enjeux et défis auxquels sont confrontés les acteurs de la nutrition ; (ii) les capacités actuelles en termes de production, de valorisation et d'utilisation de l'information nutritionnelle.

2.1. DEROULEMENT DES ATELIERS

L'ensemble des cinq questions et sous-questions du PCA 2019-2020¹ a été répondu d'abord sous-forme de rapports techniques postés sur le site web de la PNIN et disséminés par courrier à 73 parties prenantes au niveau national et dans différents séminaires nationaux et forums internationaux (Tableau 1). Certains de ces rapports ont été traduits en synthèses analytiques (synopsis) et notes d'information accessibles aux décideurs et utilisées comme support des processus de dialogue avec les décideurs sous forme de séminaires parlementaires, des réunions techniques de dissémination, lors des formations continues sur l'information nutritionnelle et de cafés/points de presse avec les médias. De même, certaines recommandations de ces rapports portent sur de nouvelles questions potentielles pour le second Plan Cadre d'Analyse.

Tableau 1 : Etat de la mise en œuvre du PCA 2019 - 2020 par question

Questions traitées	Nombre de rapports produits	Lien web pour télécharger Les documents
Comment les déterminants qui expliquent la prévalence élevée et persistance de la malnutrition chronique chez les enfants de moins de 5 ans au Niger ont-ils évolué ?	04	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/68/Doc-20201125-151423.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/69/Doc-20201125-155559.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/70/Doc-20201125-155803.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/72/Doc-20201125-160349.pdf
Comment prioriser les interventions en fonction de leur contribution à l'amélioration de l'état nutritionnel ?	03	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/71/Doc-20201125-160050.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/85/Doc-20201125-162846.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/86/Doc-20201125-163011.pdf
Quelles sont les caractéristiques/profils des populations les plus affectées par la malnutrition chronique ?	01	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/73/Doc-20201125-160614.pdf
Comment identifier les investissements financiers dans le domaine de la nutrition au Niger et ont-ils évolué conformément aux besoins budgétaires définis dans le plan d'action multisectoriel de la PNSN ?	02	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/74/Doc-20201125-160822.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/76/Doc-20201125-161427.pdf

¹ INS/HC3N/DUE. Plan Cadre d'Analyse PNIN 2019-2020. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/98/Doc-20210323-121511.pdf>



Comment identifier et utiliser les indicateurs spécifiques et sensibles à la nutrition dans les secteurs contributifs dans le contexte du Niger et assurer un Système d'Information Multisectoriel pour la nutrition ?	01	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/95/Doc-20210323-112459.pdf
Total	11	

2.2. SECOND PCA 2021-2022

Il s'agissait d'un processus beaucoup plus politique que celui du précédent plan d'analyse. Il a été entièrement conduit par le HC3N et l'équipe de la PNIN sans aucune assistance technique externe. Les deux questions d'analyse retenues ont été traitées et des mises à jour ont été réalisées (Tableau 2) pour marquer la fin de la mise en œuvre du deuxième Plan Cadre d'Analyse de la PNIN (PCA 2021-2022)².

Tableau 2 : Etat de la mise en œuvre du PCA 2021/2022 par question

Questions traitées	Nombre de rapports produits	Lien web pour télécharger Les rapports
Questions d'analyse proprement dites		
Comment soutenir la gouvernance multisectorielle de la dynamique du Nexus Urgence-Développement, en particulier dans le domaine de la nutrition ?	02	https://pnin-niger.org/web/wp-content/uploads/2022/04/Rapport-15-Donnees-question-Nexus-UD_PNIN-23_01_2022_VF.pdf https://pnin-niger.org/web/wp-content/uploads/2022/04/Rapport-16_Analyse-NEXUS_PNIN_24_01_2022_VF_Avril-2022.pdf
Comment les déterminants qui expliquent la prévalence élevée et persistante de l'anémie chez les enfants de moins de cinq (5) ans ont-ils évolué au Niger ?	01	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/117/Doc-20221226-154621.pdf
Mises à jour des rapports techniques du PCA 2019-2020		
Comment les déterminants qui expliquent la prévalence élevée et persistante de la malnutrition chronique chez les enfants de moins de cinq (5) ans ont-ils évolué depuis 2019 ?	3	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/123/Doc-20230309-152746.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/122/Doc-20230207-093259.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/120/Doc-20221230-093855.pdf
Quel est l'état des investissements financiers (allocations et dépenses) dans le domaine de la nutrition en 2018 et 2019 ? Comment ont-ils	1	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/124/Doc-20230323-103346.pdf

² INS/HC3N/DUE. Plan Cadre d'Analyse 2021-2022 de la PNIN. Document du second PCA/PNIN, Février 2021. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/98/Doc-20210323-121511.pdf>

Questions traitées	Nombre de rapports produits	Lien web pour télécharger Les rapports
évolué par rapport aux exercices 2016 et 2017 ?		
Total	7	

2.3. TROISIEME PCA 2023-2024

Toutes les questions priorisées dans le PCA 2023-2024³ ont été intégralement traitées et les rapports sont disponibles sur le site web de la PNIN et également consignés dans le tableau 3 ci-dessous.

Tableau 3 : Etat de la mise en œuvre du PCA 2023-2024 par question

Questions traitées	Nombre de rapports produits	Lien web pour télécharger les rapports
Comment les chaînes de valeur des fruits et légumes contribuent-elles à une alimentation saine dans ses dimensions de disponibilité, d'accessibilité et d'utilisation au Niger ? Existe-il des disparités régionales et quels sont leurs éventuels facteurs explicatifs ?	1	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/130/Doc-20240211-234700.pdf
Quels sont les niveaux et les déterminants de la diversité alimentaire et des apports nutritionnels chez les femmes en âge de procréer et les adolescentes au Niger ? Existe-il des disparités régionales et quels sont leurs éventuels facteurs explicatifs ?	2	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/127/Doc-20231231-232656.pdf https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/128/Doc-20240119-174057.pdf
Quel est le lien entre changement climatique et la diversité alimentaire et l'état nutritionnel des femmes en âge de procréer et des enfants de 6-23 mois ?	1	https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/135/Doc-20240628-202656.pdf

2.4. LEÇONS APPRIS DE LA FORMULATION ET LA MISE EN ŒUVRE DES PCA

Améliorations apportées aux processus de formulation et de mise en œuvre des PCA

La méthode séquentielle utilisée pour la formulation des PCA y compris celles des questions et leur mise en œuvre a été affinée au fil du temps avec actuellement les principales étapes stabilisées suivantes :

- **La formulation des questions potentielles.** L'approche a évolué d'un PCA à un autre. Dans le cadre du premier, l'Assistance Technique de la PNIN (Conseiller en Formulation de Politiques

³ INS/HC3N/DUE. Plan Cadre d'Analyse 2021-2022 de la PNIN. Document du Troisième PCA/PNIN, Février 2023.

<https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/125/Doc-20230328-105411.pdf>



et Communication Stratégique en Nutrition, Assistant Technique PNIN (AT/PNIN) a d'abord réalisé une étude documentaire sur les enjeux de la nutrition. Ensuite, un consultant a été recruté pour élaborer un plan cadre d'analyses incluant une proposition de questions potentielles. Ce processus a été appuyé par GSF par la mise à disposition de la PNIN d'une assistance technique court terme. A partir du deuxième PCA, les questions potentielles ont été proposées par l'équipe de la PNIN avec le soutien d'un groupe technique Adhoc mis place par l'instance publique chargée stratégiquement de la mise en œuvre de la PNIN.

- **La formulation des sous-questions** : Il s'agit de la décomposition de chacune des questions potentielles en sous-questions plus spécifiques et moins larges. Chaque sous-question devra être traitée séparément ou combinée à travers une revue documentaire et/ ou plusieurs analyses et interprétations des données. L'approche de décomposition des questions en sous-question est restée identique pour tous les PCA. ;
- **Le nombre des questions à traiter dans chaque PCA et l'approche de priorisation** : Les deux aspects ont également évolué dans le temps. Le nombre de questions traitées est passé de cinq dans le PCA 2019-2020 à deux dans le PCA 2021-2022 incluant la mise à jour de deux questions traitées dans le précédent PCA contre trois dans le PCA 2023-2024. La méthode de sélection des questions a également évolué en passant d'un consensus des membres du groupe technique ad hoc sur les questions à retenir durant les deux premiers PCA à l'utilisation des critères de sélection et coefficients de pondération (tableau 4) avec des notes de pondération durant le troisième PCA. Dans ce dernier cas, les membres du groupe restreint consultatif se réunissent pour prioriser les questions en utilisant les critères de sélection ci-dessous définis et en leur appliquant un système de pondération pour classer par la suite les questions par ordre de priorité.





Tableau 4 : Critères et approche de priorisation des questions

Critères de sélection des question	Signification du critère	Poids de pondération du critère (PCA 2023-2024)	Poids de pondération du critère (PCA 2025-2026)
Pertinence Politique ou programmatique	soutien aux processus et de conceptions des politiques et programmes de nutrition à court et moyen termes	3	2
Faisabilité technique	en termes de méthodes d'analyses, de disponibilité, et d'accès aux données sur une période relativement courte	2	3
Pertinence multisectorielle	peut servir à la mise en œuvre des politiques et programmes multisectoriels et utilisables par plusieurs parties prenantes et secteurs contributifs de la PNSN 2017-2025 et de son Second Plan d'Action 2021-2025	2	2
Possibilité d'améliorer la situation	grâce aux apports d'analyse des données secondaires existantes	2	2
Amplitude du problème	traité en termes de prévalence ou d'incidence avec plus d'un secteur concerné et une couverture géographique et un poids social et économique importants	1	1

Une fois les questions à traiter retenues, les autres étapes de formulation des PCA sont restées constantes et inchangées à savoir la fiche thématique de chaque question et le calendrier d'exécution. Le contenu de la fiche technique suivant est resté également identique quel que soit le PCA considéré :

- **Secteur principal concerné et types de données** : Ils sont nécessaires pour répondre à la question considérée : Il s'agit de l'identification des secteurs qui devront travailler sur les analyses, avec l'appui de l'équipe PNIN. Ces secteurs sont propriétaires de leurs données, indicateurs, variables, rapports et tout autre document requis qui pourraient être utilisées pour effectuer les analyses. Lorsque les données de bonne qualité ne sont pas disponibles au niveau national, des bases de données internationales comme celles des agences spécialisées des Nations Unies peuvent être utilisées ;
- **Horizon et perspective temporelle de l'analyse** : il s'agit de préparer un calendrier pour réaliser les analyses en réponses aux questions en fonction de : 1) l'urgence et de la priorité politique ; (2) la disponibilité des données ; 3) les activités prévues par la PNIN ; 3) les activités prévues par les parties prenantes et les agendas gouvernemental et parlementaire ;
- **Types d'analyses possibles et autres considération méthodologiques** : Il s'agit des descriptions des types d'analyses statistiques et de diagnostic qui pourraient être utilisées en fonction des données disponibles et des hypothèses d'analyses. Pour des questions complexes, des notes de plans d'analyse détaillés sont préparées pour faciliter la mise en

œuvre des analyses et de réponses auxdites questions ;

- **Liens avec les stratégies et programmes** : il s'agit d'identifier les liens entre les analyses et besoins d'informations préalablement identifiés pour influencer positivement les décisions politiques, les stratégies et programmes existants ou à venir en lien avec la nutrition.
- **Tableau synthétique de chaque question d'analyse** : Il permet d'identifier les responsabilités pour la réalisation des travaux d'analyses. Les responsables de la mise en œuvre des analyses (secteurs, INS, HC3N, Assistants Technique et membres de l'équipe nationale de la PNIN, etc.) sont identifiés tout en sachant par ailleurs que l'équipe PNIN devra assurer le suivi de l'ensemble du processus et la qualité de la mise en œuvre des dites analyses.
- **Calendrier de mise en œuvre** : Il permet de suivre la mise en œuvre et l'achèvement des livrables et produits attendus. La mise en œuvre de l'ensemble des trois PCA a été conduite conformément aux calendriers d'exécution préétablis par l'expertise nationale et l'assistance technique externe.
- L'étape finale du processus de formulation des PCA est leur **validation par les membres du Comité Technique de la Politique Nationale de Sécurité Nutritionnelle (CT-PNSN) ou tout autre groupe multisectoriel fonctionnel**: leurs suggestions sont prises en compte avant la dissémination de la version finale validée du document.
- **La mise en œuvre des PCA** : Elle est basée sur le suivi du calendrier préétabli. Elle est restée constante sauf dans quelques rares cas de recrutement d'expertise externe de courte durée pour réaliser les analyses. Dans ces cas, on s'adapte à la disponibilité de experts identifiés. La mise en œuvre des PCA, tout en respectant le chronogramme défini, est facilitée par **la clarté du contenu des PCA et la justesse des choix des questions**.

3. PRINCIPALES LEÇONS APPRISSES

L'efficience a été privilégié afin de garantir que seules les informations utiles aux analyses soient collectées et d'utiliser des approches permettant de gagner du temps. Le premier Plan Cadre d'Analyse 2019-2020 a été élaboré sur une longue période de 13 mois car il s'agissait d'un processus nouveau d'apprentissage pour toutes les parties prenantes de la PNIN. Il a été validé en mai 2019 et mis en œuvre entre cette date et décembre 2020. Son élaboration a suivi un processus presque exclusivement technique avec l'appui des consultants et du Secrétariat Mondial des PNIN (GSF/C4N). Le second PCA 2021-2022 et le troisième PCA 2023-2024 ont été élaborés en privilégiant **l'efficience de la méthodologie d'identification des besoins d'informations nutritionnelles des décideurs politiques et des questions d'analyse** sous le leadership du Haut-Commissariat à l'Initiative 3N (HC3N) et plus récemment de la Direction de la Nutrition du Ministère la Santé Publique, de la Population et des Affaires Sociales. Tout le processus de chacun de ces deux derniers PCA s'est déroulé sur une période d'environ 3 à 4 mois sans aucune assistance extérieure tout en conservant la qualité des produits finaux.

La participation des décideurs politiques à la formulation des questions potentielles a également été améliorée à partir de 2023, le premier processus ayant presque été exclusivement technique. Les questions potentielles identifiées par les techniciens de la Nutrition et de la PNIN ont été soumises par avis à des conseillers techniques de la Présidence de la République, de la Primature et de certains ministères clés responsables de la mise en œuvre de la Politique Nationale de sécurité nutritionnelle (PNSN 2017-2025). Les questions potentielles sont finalisées en prenant compte leurs observations. Certains de leurs commentaires portant sur l'approche méthodologique sont également pris en compte dans les documents du PCA. De même, **la conduite participative et consensuelle** du processus de formulation des PCA garantit l'adhésion



des décideurs politiques et des responsables de programmes de nutrition. Cette adhésion renforce par la suite la mise en œuvre des PCA. Les résultats des analyses des données nutritionnelles peuvent être plus rapidement utilisés s'ils se réfèrent à des besoins spécifiques des décideurs. C'est pourquoi, l'identification des questions d'analyse pertinentes lors de la formulation des PCA est une étape cruciale pour répondre au besoin des décideurs et pour l'utilisation des résultats d'analyse dans la formulation des politiques et des programmes de nutrition. Ainsi, l'établissement des critères de sélection des questions d'analyse incluant l'implication des décideurs améliore la qualité des analyses et l'engagement institutionnel pour leur utilisation.

L'anticipation permet d'identifier des problèmes au fur et à mesure que la PNIN avance. Les besoins d'information des preneurs de décisions et les questions d'analyse y afférents **se complexifient nécessitant parfois de l'expertise non disponible au sein de l'équipe de la PNIN**. Ceci est le cas par exemple de la question sur la gouvernance du nexus Urgence-Développement-Paix pour la Nutrition incluse dans le PCA 2021-2022⁴ et celle portant sur l'Interface du Climat et de la Nutrition du PCA 2023 -2024⁵. Pour répondre à cette complexité des besoins d'information et des analyses, la PNIN a fait appel à des expertises de court-terme pour combler le gap technique initialement identifié. Ces experts recrutés par la PNIN ont intégré l'équipe pour améliorer la multidisciplinarité et la qualité des produits ou Policy briefs attendus. Dans le même temps, **la mise en place de renforcement des capacités** de l'équipe nationale de la PNIN **est devenue nécessaire** dans la perspective de garder la même qualité des produits et services après le retrait de l'assistance technique et du financement externe. Les statisticiens et les analystes de l'équipe nationale ont été formés en nutrition en participant à une formation en nutrition et alimentation en cours d'emploi (Nutral Pro) d'un an organisé par la Faculté des Sciences et Technique (FAST) de l'Université Abdou Moumouni (UAM)⁶. Ce cours a été financé par la PNIN. Un des statisticiens de l'équipe a également bénéficié d'une bourse d'étude de longue durée en nutrition et diététique à l'étranger (Université de Kumasi au Ghana).

La valorisation des données disponibles est un des principes de base de la PNIN. Les analyses des données réalisées dans le cadre des PCA reposent sur la valorisation des données existantes. La PNIN ne devrait pas collecter des données additionnelles. Cependant, pour répondre à des gaps importants nécessitant des enquêtes spécialisées pour lesquelles les compétences n'existent pas au niveau national ou des enquêtes qualitatives complémentaires, il est important de soutenir leur conduite pour accroître les bases des données disponibles et élargir le potentiel des analyses. C'est ainsi qu'une enquête FRAT (*Fortification Rapid Assessment Tool*)⁷ avec une composante de consommation alimentaire par rappel des 24 heures a été réalisée en 2019 dans cinq régions du Niger les plus touchées par les différentes formes de malnutrition (Dosso, Maradi, Tahoua, Tillabri et Zinder). Cette enquête a ciblé les enfants de 2-5 ans, les adolescentes âgées de 10 à 18 ans et les femmes âgées de 19 à 49 ans. Les rapports des résultats préliminaires de cette enquête ont

⁴ PNIN. Rapport d'Analyse N° 16 : Approche Nexus Urgence-Développement dans le domaine de la nutrition. Avancées, défis, nouveaux enjeux et perspectives. Janvier 2022. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/110/Doc-20220504-133346>.

⁵ PNIN. Rapport d'Analyse N° 27 : Construire un système de nutrition durable dans un contexte de changement climatique. Juin 2024. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/135/Doc-20240628-202656.pdf>

⁶ PNIN. Evaluation de la Première Promotion de la Formation Nutrition et Alimentation pour les Professionnels (Nutral Pro). Avril 2024. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/133/Doc-20240623-113345.pdf>

⁷ PNIN. Rapport N° 12, Tome de L'enquête FRAT/R24H- Identification des aliments vecteurs de consommation de masse pour leur enrichissement en micronutriments. Mai 2021. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/100/Doc-20210601-064904.pdf>

été publiés sur le site Web de la PNIN⁸ et la base des données de cette enquête offre des possibilités énormes d'analyses secondaires en cours d'exploitation. De même, une enquête qualitative à visée explicative a été conduite dans deux régions pour mieux appréhender les connaissances et les pratiques positives et/ou négatives d'alimentation des groupes vulnérables à la malnutrition chronique. Elle a fait l'objet d'un *policy brief* par région à Agadez⁹ et à Maradi¹⁰) en 2020.

La flexibilité et la disponibilité pour répondre à des besoins d'information des décideurs ou des processus programmatiques émergents en dehors des PCA sont essentiels pour asseoir **la légitimité de la PNIN** en tant qu'outil utile aux décideurs et à la formulation des politiques et programmes. L'exemple du processus de dialogues nationaux pour préparer le Sommet Mondial des Nations Unies sur les systèmes alimentaires tenu à New York en septembre 2021 illustre bien cette leçon apprise. En effet, la PNIN a fourni les rapports techniques ou *policy briefs* disponibles comme base de référence aux discussions durant ces dialogues. Elle a également produit en plus deux notes d'information sur les indicateurs d'évaluation des systèmes alimentaires¹¹ et sur l'état des lieux sur le commerce extérieur alimentaire¹². Ces deux notes comblent les gaps d'informations des principales composantes du système alimentaire nigérien. Ce processus de dialogue a permis d'obtenir un consensus national sur la feuille de route de transformation des systèmes alimentaires au Niger et de définir les approches de son opérationnalisation. L'encadré ci-dessous donne plus de détails.

Les Processus de préparation et de participation du Niger au Sommet des Nations Unies sur les systèmes alimentaires, un modèle réussi de leadership collaboratif Gouvernemental

(source, rapport final de L'Assistance Technique SOFRECO, Avril 2022)

Compte tenu de la lenteur des progrès accomplis dans l'amélioration de la productivité des systèmes de production alimentaire diversifiée, il est urgent de mettre en place des investissements nécessaires pour construire des systèmes alimentaires durables dans tous les autres pays membres des Nations Unies, plus résilients et sensibles à la nutrition. C'est dans cette optique que s'inscrit l'appel du Secrétaire Général des Nations Unies pour la tenue d'un Sommet sur les systèmes alimentaires afin d'accélérer les transformations pour la réalisation des 17 Objectifs de Développement Durable (ODD).

La préparation de ce sommet au Niger s'est faite à travers des concertations des parties prenantes multiples. Les concertations visent à recueillir les avis de l'ensemble des parties prenantes (Gouvernement, partenaires bilatéraux et multilatéraux, organisations du secteur privé, organisations paysannes et de la société civile). Au total Sept (7) concertations dont trois (3) par le Gouvernement aux niveaux régional et national et quatre (4) indépendantes, totalisant

⁸ PNIN. Rapport N° Tome 3 : Apports en nutriments chez les enfants de 2-4 ans les adolescentes et les femmes adultes estimés à partir d'une enquête alimentaire par rappel des 24 heures. Janvier 2024. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/128/Doc-20240119-174057.pdf>

⁹ PNIN. Rapport d'une enquête qualitative sur les connaissances, les pratiques et les comportements en matière d'alimentation et de nutrition des enfants de moins de cinq ans dans la région d'Agadez. Décembre 2022. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/119/Doc-20221227-104823.pdf>.

¹⁰ PNIN. Rapport d'une enquête qualitative sur les connaissances, les pratiques et les comportements en matière d'alimentation et de nutrition des enfants de moins de cinq ans dans la région de Maradi. Décembre 2022. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/118/Doc-20221227-104642.pdf>

¹¹ PNIN. Note d'Information N° 14. Evaluation des performances des systèmes alimentaires Au Niger par la diversité alimentaire chez les femmes âgées de 15-49 ans. Août 2021. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/103/Doc-20210819-134736.pdf>.

¹² DUE/HC3N/INS. Améliorer le fonctionnement des systèmes alimentaires grâce au commerce alimentaire extérieur au Niger. Note d'information PNIN, N° 13. <https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/uploads/documents/101/Doc-20210816-151832.pdf>



1 600 participants, ont été organisées. Elles se sont déroulées dans une démarche participative et inclusive.

Des experts et personnes ressources ont été mis à contribution pour appuyer et affiner les réflexions des acteurs et leurs propositions et recommandations à travers la rédaction d'une Note de synthèse et une série de consultations d'acteurs pour affiner, finaliser et valider ladite Note en vue de sa présentation au Sommet sur les systèmes alimentaires.

De même, les partenaires dont la Délégation de l'Union européenne (DUE), la FAO, le GRET et d'autres encore ont contribué au processus de préparation et de finalisation de cette note. Une triangulation des résultats des concertations, des points de vue des personnes-ressources et une revue documentaire a permis de finaliser la note de synthèse sur les voies de transformation du système alimentaire pour une alimentation saine. Les résultats du Pré-sommet tenu à Rome du 23 au 26 juillet 2021 ont été également pris en compte dans cette version validée de la note de synthèse des concertations nationales. Tout ce processus a permis de mieux engager le Niger dans la préparation et la participation au sommet proprement dit tenu le 23 septembre 2021.

Parmi les sept (7) voies prioritaires figure la promotion des données statistiques de qualité et le renforcement des systèmes d'information et de suivi-évaluation sectoriels. La note de synthèse indique « des stratégies d'analyse des données secondaires pour la prise de décision, à l'image du travail accompli par la Plateforme Nationale d'Information sur la Nutrition (PNIN), seront poursuivies. Le Gouvernement améliorera les systèmes d'information et les mécanismes de suivi-évaluation dans les divers secteurs des systèmes alimentaires. Une liste d'indicateurs de suivi des performances des systèmes alimentaires a été définie et leur collecte régulière sera assurée à travers les enquêtes nationales régulières et les sources administratives sectorielles ».



Il s'agit d'une reconnaissance politique de la contribution de la PNIN comme un des acteurs du développement des systèmes alimentaires durables à travers la mise à disposition de l'information pour la prise de décision et l'appréciation des progrès. L'Assistance Technique de la PNIN a pleinement participé et soutenu la coordination des concertations nationales durant le processus de la préparation technique du Sommet.

Les principaux produits de ce processus inédit sur le plan de la puissance de l'engagement politique sous le leadership du Ministre Haut-Commissaire de l'Initiative 3N, coordonnateur des concertations sont :

Le Discours préenregistré du Président de la République du Niger sur le futur des systèmes alimentaires à l'horizon 2030 présenté lors du sommet proprement dit ;

L'allocution préenregistrée du Ministre Haut-Commissaire à l'Initiative 3N, coordonnateur des concertations nationales sur les voies de transformation des systèmes alimentaires au Niger ;

La Note de Synthèse des concertations nationales qui définit les opportunités, les défis, les voies prioritaires de transformation des systèmes alimentaires et les engagements des parties prenantes

Le résumé de la note de synthèse

La feuille de route pour opérationnaliser les 07 voies de transformations du système alimentaire Nigérien à l'horizon 2025.

Tous ces produits sont sur le portail web de la PNIN (<https://pnin-niger.org/pnin-doc/web/interne/public/recherche>).

L'adaptation à l'évolution de l'environnement socio-politique a été un atout majeur. Durant la crise politique survenue en juillet 2023, des solutions alternatives au CT-PNSN qui n'était plus fonctionnel ont été trouvées pour valider les produits de la PNIN. Il s'agit de la mise en place des groupes Adhoc et de l'utilisation du Groupe Technique Nutrition (GTN) équivalent au Cluster nutrition logé au sein de la Direction de la Nutrition du Ministère de la Santé, de la Population et des Affaires sociales pour valider les produits de la PNIN.

Le partenariat et le co-financement ont été privilégiés pour engager plus de partenaires en fonction de leurs avantages comparatifs sur le plan technique et pour financer la réponse à certaines questions pour lesquelles ils disposent de financement. Il s'agit entre autres du HC3N, des agences des Nations Unies et des institutions nationales de recherche et de formation. A titre illustratif, durant la mise en œuvre du PCA 2021-2022, la mise à jour de l'analyse budgétaire des allocations et dépenses publiques de nutrition a été entièrement financée par le programme FIRST/FAO sous le leadership de HC3N. De même, parmi les quatre questions non priorisées du PCA 2023-2024, trois ont été déjà pris en charge par les partenaires de la PNIN (FAO, UAM). Celle relative à la sécurité sanitaire des aliments financée par la FAO est déjà traitée et le rapport disponible.

La stabilité de la majorité du personnel de la PNIN est un atout majeur à l'amélioration de ses performances. En effet, la présence d'une partie de l'équipe (Assistants techniques et membres de l'équipe nationale) entre 2017 et 2024 a joué un rôle crucial **dans la capitalisation des acquis de planification et de mise en œuvre d'un PCA à un autre.**

La documentation progressive des processus sous-forme de communiqués mis en ligne sur le portail de la PNIN est essentielle pour le partage des connaissances et pour capitaliser les acquis. Entre 2017 et 2024, 55 Communiqués ont été diffusés dont la moitié porte sur la publication des documents des PCA et sur la diffusion des Policy Briefs. Le portail web est l'un des acquis les plus importants pour entre autres archiver les communiqués de la PNIN et les produits générés dans le cadre de la formulation et la mise en œuvre des PCA. Tout ce travail de maintien du contenu du portail conformément aux standards internationaux demande beaucoup d'efforts en amont pour des produits et services de très bonne qualité et diffusés à temps.

L'importance du rassemblement mondial des PNIN organisé annuellement pour partager les nouvelles orientations et les connaissances et pratiques et favoriser les échanges entre les pays est un levier important d'innovation et d'amélioration des pratiques de formulation et de mise en œuvre des PCA. L'expérience par exemple d'identification des questions et l'approche de leur priorisation au Guatemala ainsi que l'usage de l'outil LIST en Côte d'Ivoire ont inspiré le Niger.



4. CONCLUSION

La PNIN du Niger a atteint les résultats et tous les livrables attendus de la formulation et la mise en œuvre des PCA entre 2017 et 2024 en dépit de la survenue des crises sécuritaires et sanitaires et des problèmes institutionnels et structurels chez les bénéficiaires du programme. L'équipe PNIN a réellement développé : (i) des produits, c'est-à-dire des documents de qualité, reconnus, bénéficiant d'un design adapté. Les produits ont été rangés en deux catégories :

Les rapports des analyses ou *policy briefs* des PCA déclinées en deux versions (longue et courte) et les communiqués de presse accompagnant systématiquement chaque publication du rapport d'analyse à partir du PCA 2023-2024. Tous ces documents représentant un effort de travail énorme sont regroupés sur la plateforme internet de la PNIN (Portail Web PNIN : <https://pnin-niger.org/web/>)

Les leçons apprises de la mise en œuvre des PCA à travers les trois cycles de la PNIN sont développées dans le présent rapport pour leurs prises en compte dans la mise en œuvre d'une éventuelle phase 3 de la PNIN et du processus de sa pérennisation.

Ces succès sont expliqués entre autres par :

- **Un engagement politique affirmé** des bénéficiaires dans la formulation et la mise en œuvre des PCA ;
- **L'appropriation progressive** de tout le processus par les partenaires de mise en œuvre et d'autres parties prenantes intéressées ;
- **L'Assistance Technique externe** fournie par GINGER SOFRECO et la GIZ garantissant une relative « indépendance » des experts vis-à-vis du fonctionnement des institutions nationales d'accueil ;
- **L'accompagnement et l'appui de proximité** de la DUE du Niger et de la GIZ ;
- **Le renforcement des capacités** apporté par GSF et par la suite C4N/NiPN à travers des notes d'orientation, des webinaires de l'assistance technique sur demande et l'organisation annuelle du rassemblement mondial des PNIN ;
- **Le financement adéquat** sur une durée relativement longue sans aucune interruption des activités.

